

Consolidación e innovaciones en el sector de **SEGUROS**

VISTAZO

Enfoque

Edición No. 83 / Junio 18 de 2026

Posgrados

Seguros

Inversión
hospitalaria

Medicina
prepagada



**POSGRADOS
PARA
TRANSFORMAR
LA SALUD**

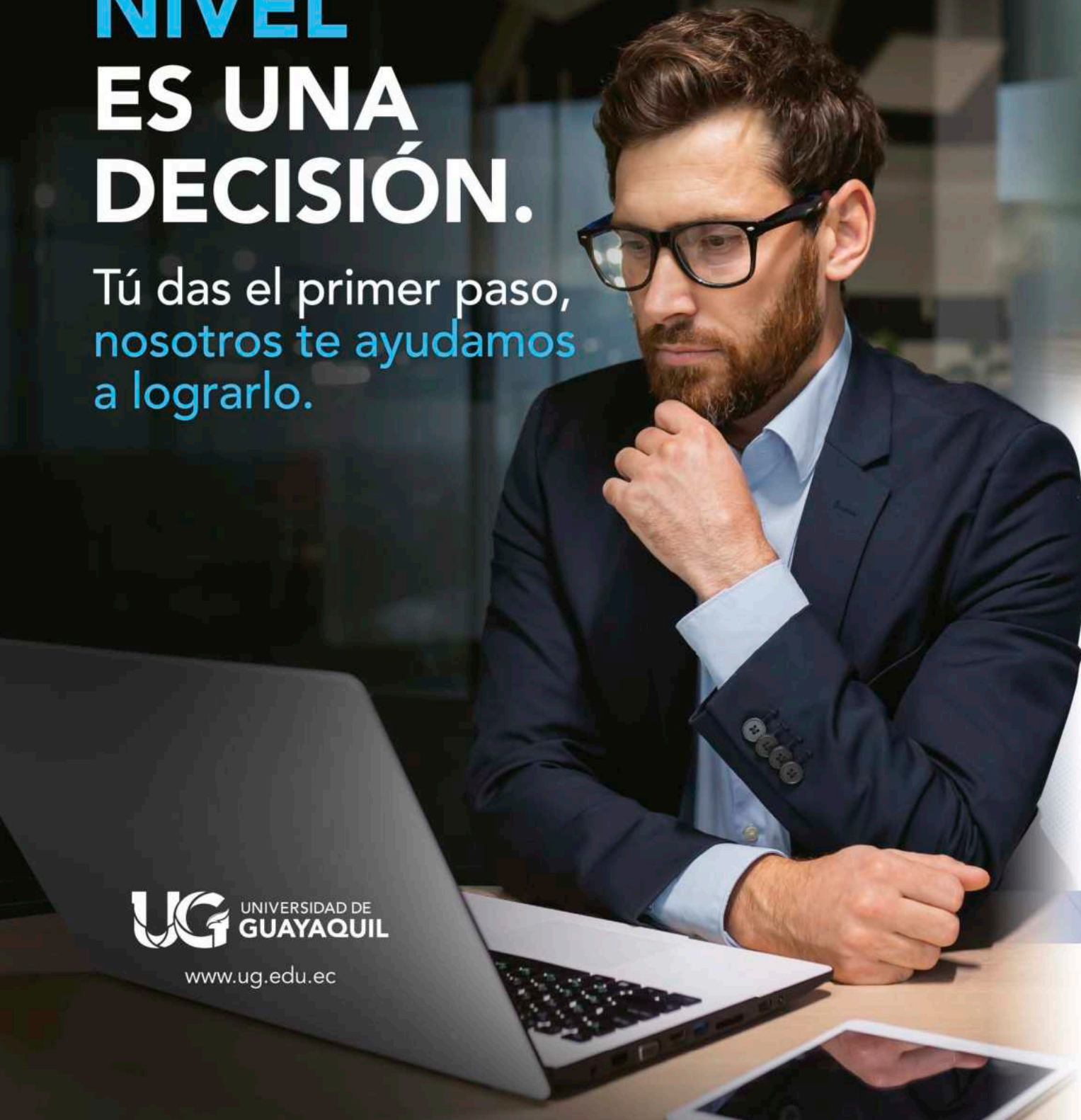
Inversiones en precisión diagnóstica

LLEGAR AL SIGUIENTE NIVEL ES UNA DECISIÓN.

Tú das el primer paso,
nosotros te ayudamos
a lograrlo.

UG UNIVERSIDAD DE
GUAYAQUIL

www.ug.edu.ec



Conoce todos nuestros programas de posgrado

P



Posgrados **UG**

¡Alcanza un *nuevo nivel!*

Abre un mundo de oportunidades con un posgrado de la Universidad de Guayaquil y especialízate en lo que te apasiona.

Cuotas desde \$137,50

- Financiamiento directo sin intereses.
- Claustro docente global.
- Modalidades flexibles.
- Programas alineados a las exigencias del mercado laboral.

Contáctanos al: 0980421386

Revisa nuestra oferta académica de posgrados en el siguiente código QR



UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL



CARTA DEL EDITOR • Edición 83



EDITOR
Fausto Lara Flores

Un año más junto al sector productivo

HACE NUEVE AÑOS inició este proyecto editorial denominado **Revista ENFOQUE**, con el objetivo de evidenciar la evolución, inversiones, tendencias y demás temáticas de interés de los diferentes sectores productivos del Ecuador.

Detrás de los reportajes publicados hay historias de éxito y de reinención, pero también preocupaciones y expectativas positivas de los empresarios, que han afrontado escenarios complejos en el transcurso de este tiempo: paralizaciones, pandemia, racionamientos de energía, incertidumbre política... la lista es larga.

Pese a ello, el engranaje productivo ecuatoriano sigue en marcha y continuamos registrando ese comportamiento, ahora con una visión mucho más integral en la cual se destaca la formación profesional, la sostenibilidad y la equidad.

Nuestra presente edición es un claro ejemplo de este concepto más amplio, pues analizamos al sector hospitalario nacional, no solo con un sistema de atención, sino para ver su modernización en infraestructura, el equipamiento y cómo está incursionando en el uso de herramientas tecnológicas más avanzadas.

A la par, revisamos la situación actual de la educación superior de cuarto nivel. Un sector donde los programas en línea se convirtieron en la modalidad más utilizada para lograr una formación especializada, conforme a las necesidades de los profesionales y los requerimientos del mundo laboral.

No podemos olvidar a los sectores de Seguros y de Medicina Prepagada que están creciendo de forma sostenida en el país, y que están viviendo una transformación de sus servicios. Gracias por su preferencia.

Buena lectura

Enfoque

EDITORIAL • VISTAZO

Director Editorial y Gerente General:
Francisco Alvarado González

Editor:
Fausto Lara Flores

Reporteros:
Cecibel Serrano y Sandra Armijos

Corrección:
Henry Almeida

Fotografía:
César Mera, Shutterstock y cortesía

Director de Arte:
Daniel Valverde López

Diagramación:
Juan Yépez

Ventas

Jefe Nacional de Ventas:
Ángel Seixas
aseixas@vistazo.com

Quito
Paola Cortez
pcortez@uio.vistazo.com

Ventas y Clasificados:
Editorial Vistazo

Guayaquil:
(04) 2327-200; 2328-505
Quito:
(02) 3985-700

SIMBOLOGÍA

i Información

o Opinión

e Entretenimiento

p Publicidad

Publicación de Editores Nacionales C. Ltda. (ENSA)



Entendemos la

BANCA

y rediseñamos juntos
**experiencias digitales para
OPTIMIZAR EL PROCESO
CREDITICIO**



FACE ID
+ Firma
Electrónica



Analítica
avanzada



Desarrollo
de software



**CONTÁCTATE CON
NUESTROS CONSULTORES**



Todo se Conecta

LA BANCA AFRONTA NUEVOS DESAFÍOS DIGITALES



La ciberseguridad es uno de los principales retos del sector financiero nacional. Este segmento requiere de soluciones innovadoras y adaptables, que garanticen la seguridad de los datos y mejoren la experiencia del usuario digital.

En mayo pasado, entró en vigor en Ecuador la Ley Orgánica para el Fortalecimiento de la Ciberseguridad, una normativa que busca reforzar temas de infraestructura crítica digital, ciberespacio, ciberataque, activo digital o informático, entre otros aspectos.

Esta nueva ley forma parte de los avances que el país ha emprendido en materia de protección de datos. De acuerdo con el Informe de Ciberseguridad: Desafíos de Vulnerabilidad y Madurez 2025 del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Ecuador ha mejorado sus capacidades institucionales en este

tema, pero aún enfrenta brechas técnicas y de gestión frente a amenazas digitales crecientes.

Si bien, la rápida digitalización de servicios públicos, banca, comercio electrónico y trámites ciudadanos se ha incrementado a nivel nacional, también lo ha hecho la superficie de riesgo. Especialmente, frente a robo de datos y ataques a sistemas, siendo las amenazas más frecuentes el phishing, fraude informático, suplantación de identidad y accesos no autorizados a sistemas.

Los incidentes de ciberseguridad no solo afectan datos, sino también a la economía de las empresas, institu-

ciones financieras y usuarios. Sectores como banca, comercio y servicios digitales concentran hoy los mayores riesgos debido al volumen de transacciones electrónicas.

Según la Asociación de Bancos del Ecuador (Asobanca), aproximadamente el 90 por ciento de los servicios bancarios en el país están disponibles digitalmente en aplicaciones móviles, chatbots y sistemas de pago sin contacto. Pero estas innovaciones no solo brindan comodidad a los clientes, sino también los exponen a ellos y a las entidades a ataques de ciberdelincuentes.

Entre los desafíos más apremiantes que enfrentan los bancos hoy, están las Amenazas Persistentes Avanzadas (APT); se trata de sofisticadas campañas de ciberataques que se infiltran en las redes de las instituciones financieras y roban datos confidenciales de clientes,

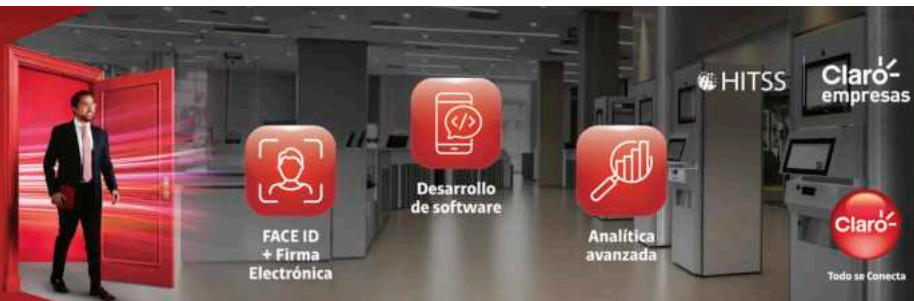
Fotos Shutterstock

Entendemos la

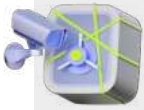
BANCA

y rediseñamos juntos experiencias digitales para optimizar el

PROCESO CREDITICIO



Experiencias positivas en la región



Brasil y México

IA para detección de fraudes: Grandes bancos en estos países utilizan algoritmos de Machine Learning para analizar millones de transacciones por segundo, identificando patrones anómalos de comportamiento que son invisibles para los sistemas de reglas tradicionales, lo que reduce el fraude en tiempo real.



Colombia y Perú

Biometría y MFA: Varios bancos en la región han estandarizado el uso de biometría como huella dactilar y reconocimiento facial para accesos y transacciones de alto valor. Este enfoque ha fortalecido la autenticación del cliente haciendo su experiencia más cómoda y ágil.



Chile

Transparencia en la respuesta a incidentes: Algunas instituciones han mejorado sus protocolos de comunicación, informando rápidamente sobre intentos de ataque fallidos o vulnerabilidades detectadas (sin exponer detalles técnicos sensibles), lo cual demuestra control y madurez.

así como información sensible.

Otro desafío es el fraude financiero en línea. Con el aumento del comercio electrónico y la banca digital, los hackers han empezado a utilizar técnicas como el phishing y el skimming para obtener información confidencial de los usuarios, como contraseñas y números de tarjetas de crédito, con el fin de realizar transacciones no autorizadas.

En el 2025, según la Fiscalía de Ecuador, en el país se registraron 4.215 denuncias por delitos informáticos, 7,7

por ciento más respecto a 2024.

Soluciones a la medida

Frente a la serie de desafíos en materia de ciberseguridad financiera, los bancos han implementado soluciones innovadoras y adaptables en cuanto a seguridad de datos, así como tecnologías emergentes para mejorar la experiencia del usuario, fortalecer la banca digital y proteger los activos más valiosos: la confianza y la privacidad de los clientes.

La inversión en este campo respon-

Según la Asobanca, alrededor del 90 por ciento de los servicios bancarios en el país están disponibles digitalmente en aplicaciones móviles, chatbots y sistemas de pago sin contacto.



En Ecuador, las instituciones del sistema financiero fueron el blanco de aproximadamente el 33 por ciento de los ataques cibernéticos registrados.

de a la necesidad de proteger datos sensibles, también es una medida preventiva para evitar pérdidas económicas, daños reputacionales y problemas legales derivados de incidentes de seguridad.

Las inversiones en este ámbito abarcan diversas áreas, desde la adquisición de software y hardware especializados hasta la capacitación del personal y el desarrollo de normativas internas.

Dentro de estas inversiones está la adopción de tecnologías avanzadas como la inteligencia artificial, el aprendizaje automático y el análisis de big data, que permiten detectar y responder a amenazas de manera más eficiente. El uso de herramientas de cifrado y autenticación multifactorial, por ejemplo, ha demostrado ser efectivo para mitigar riesgos asociados al acceso no autorizado a sistemas críticos. **E**

Entendemos la **BANCA** y rediseñamos juntos **experiencias digitales** para optimizar el **PROCESO CREDITICIO**



FACE ID + Firma Electrónica



Desarrollo de software



Analítica avanzada





Todo se Conecta

Enfoque

Posgrados



Por **Andrea Limaico Robalino**
Fausto Lara Flores / flara@vistazo.com

Vive POSTGRADO UPSE

Estudia en uno de nuestros

27 PROGRAMAS DISPONIBLES

- MAESTRÍA EN **ACUICULTURA**
- MAESTRÍA EN **BIODIVERSIDAD Y CAMBIO CLIMÁTICO**
- MAESTRÍA EN **AGROPECUARIA**
MENCION: GESTIÓN DEL DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE
- MAESTRÍA EN **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**
- MAESTRÍA EN **ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**
MENCION: GESTIÓN DE LAS PYMES
- MAESTRÍA EN **CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**
- MAESTRÍA EN **GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO**
- MAESTRÍA EN **FINANZAS**
- MAESTRÍA EN **COMUNICACIÓN**
- MAESTRÍA EN **PREVENCIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO DE CONDUCTAS ADICTIVAS**
- MAESTRÍA EN **GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO**
MENCION: DESARROLLO LOCAL
- MAESTRÍA EN **DERECHO PROCESAL**
- MAESTRÍA EN **DERECHO**
MENCION: DERECHO CONSTITUCIONAL
- MAESTRÍA EN **CIBERSEGURIDAD**
- MAESTRÍA EN **ELECTRÓNICA Y AUTOMATIZACIÓN**
- MAESTRÍA EN **TELECOMUNICACIONES**
- MAESTRÍA EN **CIENCIA DE DATOS Y MÁQUINAS DE APRENDIZAJE**
MENCION: INTELIGENCIA ARTIFICIAL
- MAESTRÍA EN **EDUCACIÓN INICIAL**
- MAESTRÍA EN **EDUCACIÓN BÁSICA**
- MAESTRÍA EN **PSICOPEDAGOGÍA**
- MAESTRÍA EN **ENTRENAMIENTO DEPORTIVO**

- MAESTRÍA EN **EDUCACIÓN**
MENCION: TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EDUCATIVA
- MAESTRÍA EN **PEDAGOGÍA DE LOS IDIOMAS NACIONALES Y EXTRANJEROS**
MENCION: ENSEÑANZA DE INGLÉS
- MAESTRÍA EN **GESTIÓN AMBIENTAL**
- MAESTRÍA EN **PETRÓLEOS**
- MAESTRÍA EN **GESTIÓN DE RIESGOS**
MENCION: PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES
- MAESTRÍA EN **INGENIERÍA CIVIL**
MENCION: GESTIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN

Escanea nuestro
CÓDIGO QR y
solicita más
INFORMACIÓN



MODALIDADES:

100% EN LÍNEA

ZOOM EN TIEMPO REAL

www.upse.edu.ec/postgrado

infopostgrado@upse.edu.ec

095 995 6597

PROGRAMAS VIRTUALES GANAN TERRENO EN POSGRADOS



Las aulas tradicionales ceden terreno ante una oferta digital cada vez más competitiva y accesible. Hoy, los profesionales buscan programas que se adapten a su ritmo de vida sin sacrificar la excelencia académica.

La flexibilidad de horarios y la eliminación de fronteras geográficas han impulsado la demanda de maestrías virtuales. Si bien la pandemia del COVID-19 fue el detonante de la oferta académica de posgra-

dos en modalidad en línea el interés se ha mantenido hasta hoy, con un crecimiento sostenido de estos programas, de acuerdo con la información del Consejo de Educación Superior (CES).

Además, desde el año 2023, se pro-

■ **La modalidad** online permite que más personas puedan compaginar sus estudios con el trabajo, la familia y otras responsabilidades.

movió la creación de maestrías tecnológicas, para la formación de cuarto nivel dirigidas a profesionales tecnólogos. Actualmente, existen alrededor de 50 aprobadas para institutos superiores tecnológicos en modalidad virtual.

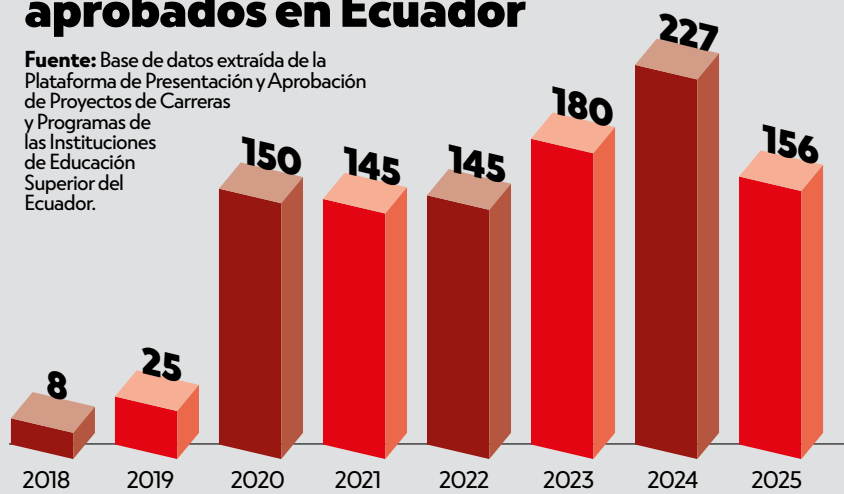
La educación en línea está lejos de ser una necesidad temporal, como fue



Foto cortesía UIP-SE

Programas de posgrados en línea aprobados en Ecuador

Fuente: Base de datos extraída de la Plataforma de Presentación y Aprobación de Proyectos de Carreras y Programas de las Instituciones de Educación Superior del Ecuador.



■ En la UPSE el 80 por ciento de sus estudiantes de posgrado pertenecen a la modalidad en línea.

je que permitan una adecuada interacción académica; el acceso a bibliotecas digitales y bases de datos científicas; los mecanismos de evaluación y acompañamiento estudiantil; así como la capacidad de gestión institucional.

La educación de cuarto nivel en línea exige de la institución condiciones aún más robustas para sostener el proceso de aprendizaje y brindar una formación sólida y al alcance de más profesionales.

“Más allá de la tecnología, creemos que la clave para mantener el compromiso en la educación online está en generar cercanía, acompañamiento y sentido de comunidad”, asegura María del Mar Yépez, gerente de Producto de la Universidad Internacional del Ecuador (UIDE).

Esta es la estrategia que utiliza la institución para mantener a los estudiantes adultos que deben equilibrar su educación con responsabilidades laborales, familiares y personales. El reto es a su vez la ventaja en esta modalidad, ya que la virtualidad brinda flexibilidad para la organización de horarios, sin renunciar a la calidad académica.

Esos beneficios han impulsado la preferencia del público. En la UIDE, ac-

durante la pandemia. El crecimiento en la oferta y demanda evidencia que este modelo responde a una transformación estructural del sistema de educación superior, que llegó para quedarse y consolidarse como la alternativa para ampliar el acceso y las oportunidades de formación académica sin limitaciones geográficas, laborales o personales.

Rigor académico

Todos los programas de posgrado en

modalidad en línea son sometidos a procesos de revisión y aprobación bajo los mismos criterios académicos aplicados a los programas presenciales y de otras modalidades, asegura el CES.

Entre los aspectos que se evalúan para aprobar la oferta académica de las instituciones de educación superior están: la solidez y coherencia del diseño curricular; la formación académica y profesional de los docentes; las plataformas y entornos virtuales de aprendiza-



Foto cortesía

■ **La modalidad online** supera distancias y acerca al conocimiento sin importar la ubicación geográfica. Solo hace falta un dispositivo y acceso a internet.

tualmente, el 95 por ciento de matriculadas en posgrados son para la modalidad on line y apenas un cinco por ciento para presencial. Las maestrías más demandadas son Nutrición, Educación, Proyectos, Inteligencia de Negocios y la de Talento Humano. “Una modalidad virtual bien diseñada no solo garantiza calidad académica, sino también una experiencia formativa integral, conectada con las necesidades reales del entorno profesional actual”, afirma Yépez.

Mayor accesibilidad

Un dispositivo y acceso a internet son suficientes para aprender. La modalidad online supera distancias y acerca al conocimiento sin importar la ubicación geográfica.

En el Instituto de Postgrado de la Universidad Estatal Península de Santa Elena - UPSE esta realidad es evidente, ya que el 74 por ciento de los estudiantes residen en otras provincias, como Manabí, Guayas, El Oro, Los Ríos, Azuay,

Esmeraldas, Pichincha y Sucumbios.

Sus 27 programas tienen una importante acogida a nivel nacional, destacándose Educación Básica, Administración Pública, Psicopedagogía, Derecho Procesal y Entrenamiento Deportivo, esta última se imparte en formato híbrido. La utilización de herramientas tecnológicas de vanguardia ha contribuido a generar ma-

La modalidad de posgrados en línea ya no es una alternativa complementaria en el Ecuador, sino la opción preferida de los profesionales que buscan esta formación de cuarto nivel.

yor confianza y valor en esta modalidad.

“La educación en línea rompe barreras geográficas, pero sobre todo rompe barreras de falta de oportunidad”, así explica Diego Buenaño, vicerrector académico de la Universidad de las Américas (UDLA), donde sus programas han permitido democratizar el acceso a la educación de posgrado, más allá de la capital del país o las grandes ciudades. Aquí,

el 48 por ciento de los estudiantes cursa desde distintas provincias, incluido Galápagos.

La oferta académica en línea lidera en esta institución, donde desde el 2024 el 80 por ciento de estudiantes de posgrado pertenecen a este sistema. Entre los programas constan: Inteligencia Artificial, Salud y Seguridad Ocupacional, Psicología Clínica, Gerencia de Instituciones de Salud, Nutrición y Dietética.

Actualmente, la percepción de los empleadores respecto de la educación en línea ha evolucionado positivamente, porque se nota el desarrollo de competencias que son fundamenta-

les para una organización, como la autonomía, la disciplina, la adaptabilidad digital, la gestión eficiente del tiempo y la capacidad de aprendizaje continuo.

“La educación en línea dejó de percibirse como una alternativa complementaria para convertirse en una modalidad estratégica, capaz de responder a los desafíos de un mundo cada vez más dinámico, global y digital”, afirma Buenaño. ■



Powered by
Arizona State University®

+50 POSGRADOS

CON EXPERIENCIAS
INTERNACIONALES
QUE POTENCIAN TU
PERFIL PROFESIONAL

UIDE.EDU.EC

Universidad #
EN INNOVACIÓN
de Ecuador

Según WURI The WORLD UNIVERSITY RANKINGS for INNOVATION



SEGUNDA
TITULACIÓN

eig Business School

Foto cortesía USFQ



Profesionales para transformar al sector salud

Mediante la integración de tecnología avanzada, estos programas de cuarto nivel en el área de la salud forman profesionales idóneos para superar los desafíos de la práctica médica actual.

El sector sanitario exige una evolución que va más allá de las aulas, pero que empieza precisamente ahí, con la formación integral de sus profesionales. Las universidades han diseñado una oferta que responde a la demanda actual e integra lo más avanzado en tecnología, junto con rigurosidad académica.

Imagenología, Ortopedia y Traumatología, Neurocirugía, Anestesiología, Cirugía Pediátrica, son ese orden las especialidades de mayor interés en la Universidad San Francisco de Quito (USFQ), que recibió a 47 médicos en su última

convocatoria.

“Cuidamos mucho la calidad de nuestros posgrados, por lo cual evitamos que sean masivos, procurando una formación personalizada y de alta calidad”, explica Enrique Bucheli, director de la Escuela de Especialidades Médicas.

Por su parte, en Guayaquil, la Escuela de Postgrado en Salud de la Universidad de Especialidades Espíritu Santo (UEES) tiene 16 especialidades, entre las más demandadas están Imagenología, Anestesiología, Dermatología, Cirugía Plástica y Reconstructiva; además la subespecialidad de Cirugía Oncológica.

■ **Imagenología** es el programa de posgrado con mayor acogida en la Universidad San Francisco de Quito.

Tecnología que cura

“Ya no es una opción el uso de las nuevas tecnologías, estas ya son parte de cada programa en desarrollo”, afirma Mireya Rodas, directora de la Escuela de Postgrado en Salud UEES, y es que la integración de la simulación clínica, la telemedicina, el análisis de datos con Inteligencia Artificial, son algunas de las herramientas que hoy deben ser parte de la formación profesional, tanto para potenciar las capacidades y habilidades humanas, como para impulsar la competitividad de los profesionales ecuatorianos en el mercado global.

Un ejemplo es el Hospital de Simulación de la USFQ, donde los estudiantes adquieren habilidades técnicas en base a la repetición en un ambiente controlado, enfrentándose a diferentes escenarios médicos sin poner en riesgo a pacientes reales.

La odontología actual también exige una especialización profunda y el dominio de herramientas de vanguardia. Ante esto, la oferta de posgrados se renueva con tecnologías avanzadas, que prepara a los profesionales para un mercado



■ **En la UEES** se emplea la inteligencia artificial como una herramienta para análisis predictivo e interpretación de imágenes.

Foto cortesía UEES



■ **La Universidad Hemisferios** cuenta con hospitales docentes de servicios odontológicos, para la formación de sus posgradistas y también para servicio a la comunidad.

competitivo, con pacientes cada vez más preocupados y atentos a su salud oral.

Es el caso de la Universidad Hemisferios (UHE), a través de la Unidad de Posgrados, cuenta con un portafolio de ocho especialidades de cuarto nivel, en Implantología Quirúrgica, Rehabilitación Oral y Prótesis Implanto Asistida, Endodoncia, Odontopediatría, Operatoria Dental y Estética, Periodoncia e Implantología Quirúrgica, Cirugía Oral y Ortodoncia. Las dos últimas son las más demandadas.

Actualmente, son 380 residentes posgradistas distribuidos en todos los programas de formación, con dos o tres cohortes por programa. “Esta limitación no es al azar, es la única forma de garantizar un acompañamiento docente personalizado, uno a uno; para asegurar que cada residente disponga de la máxima capacidad operativa en nuestras clínicas”, indica Mauricio Aguirre Balseca, director general de la Unidad de Posgrados de la Facultad de Ciencias de la Salud.

La propuesta académica de la UHE atiende una problemática latente del sector salud del Ecuador: la concentra-

ción de especialistas en Quito, Guayaquil o Cuenca. Con su modalidad presencial controlada logra empatar la teoría con la práctica clínica y hospitalaria intensiva, que se realiza presencialmente durante siete días consecutivos, en cada mes, así los posgradistas completan un régimen riguroso que cubre las 1.200 horas de estudio al año, en doce meses continuos, cumpliendo lo establecido en el Reglamento de Régimen Académico.

La oferta de posgrados en especialidades médicas combina rigurosidad académica con innovación tecnológica, que garantizan una formación personalizada y de alta calidad.

Este plan permite a los odontólogos que ejercen en zonas periféricas o fronterizas no abandonar sus ciudades ni cerrar sus consultorios y aplicar conocimientos actualizados en sus localidades. “Gracias a este modelo de inserción a nivel nacional, nos hemos consolidado como la institución con el mayor número de posgradistas del país, con un

60 por ciento, aproximadamente, de los odontólogos en proceso de especialización”, explica el vocero.

Superando desafíos

Las universidades consultadas coinciden en que la formación de los posgradistas en carreras médicas enfrenta retos personales y profesionales, como la carga académica que deben completar tanto en su formación hospitalaria como en las

horas de docencia que reciben. Otro desafío es el limitado acceso a mecanismos de financiamiento, ya sea becas o

préstamos bancarios específicamente diseñados para este nivel de estudios.

A pesar de ello, los médicos buscan seguir preparándose para poner su conocimiento y habilidades al servicio de los pacientes, ya sea en la red pública de salud o el sector privado, y llevar a ciudades más pequeñas una atención médica especializada. ■

Entrevista a Francisco Morán Peña, rector de la Universidad de Guayaquil

‘Garantizamos una formación pertinente y con impacto real’

La Universidad de Guayaquil ha consolidado una oferta académica de cuarto nivel, orientada a responder a las necesidades del país, fortalecer el talento humano y aportar al desarrollo económico, social y científico.

Hablemos sobre las maestrías de la Universidad de Guayaquil (UG), ¿cuál es el área de conocimiento que necesita más atención?

La Universidad de Guayaquil mantiene una visión integral del desarrollo del conocimiento. Actualmente, contamos con 103 programas de posgrado aprobados, de los cuales 89 corresponden a maestrías y 14 a especialidades médicas, distribuidos en áreas como Salud, Ingeniería, Educación, Ciencias Sociales, Administración, Derecho, Comunicación, Arquitectura y Tecnologías de la Información.

Más que priorizar una sola área, buscamos fortalecer aquellas disciplinas que respondan a las necesidades del entorno y contribuyan al desarrollo local y nacional. Nuestros programas nacen del análisis de las demandas de la sociedad, del sector productivo y de las políticas públicas, garantizando una formación pertinente y con impacto real.

¿Cómo la Universidad de Guayaquil se posiciona dentro del mercado de estudios de cuarto nivel?

Nuestro posicionamiento se sustenta en 158 años de trayectoria académica y en una oferta de posgrado alineada con las tendencias globales y las necesidades del Ecuador. Hemos fortalecido programas relacionados con tecnologías emergentes, inteli-

gencia artificial, transformación digital, sostenibilidad, salud, logística, innovación y gestión organizacional.

Asimismo, promovemos programas que desarrollan competencias de liderazgo y toma de decisiones, formando

■ **Francisco Morán Peña,**
rector de la
Universidad de
Guayaquil.



profesionales capaces de generar cambios positivos en sus organizaciones y comunidades. Todo ello manteniendo un fuerte vínculo con el desarrollo local y regional.

Los profesionales aspiran cursar un posgrado, ¿qué opciones ofrecen a una persona con tiempo limitado?

Entendemos que muchos profesionales deben equilibrar sus estudios con responsabilidades laborales y familiares. Por ello ofrecemos programas en diferentes modalidades: presencial, en línea e híbrida brindando alternativas flexibles que facilitan la continuidad de la formación profesional.

Nuestros entornos virtuales de aprendizaje permiten acceder a contenidos, recursos académicos, actividades sincrónicas y asincrónicas desde cualquier lugar, optimizando el tiempo sin sacrificar la calidad académica.

¿Cuáles son los aspectos diferenciadores de los programas de posgrado de la UG?

Nuestros programas se caracterizan por su pertinencia social. Cada maestría y especialidad ha sido diseñada para responder a necesidades concretas del país y aportar soluciones a los desafíos actuales de la sociedad.

Estudiar un posgrado en la Universidad de Guayaquil significa acceder a una formación de calidad, respaldada por una institución referente en la educación superior ecuatoriana, comprometida con la investigación, la innovación, la vinculación con la sociedad y la formación de profesionales que contribuyen activamente al desarrollo sostenible del Ecuador. **E**



Posgrados

2026

PASIÓN POR LA excelencia



**BENEFICIO
ANDINO**

✓ Pronto pago

✓ Crédito directo

✓ Sin costo de inscripción



Doctorados

- Comunicación
- Derecho
- Educación

Maestrías de Investigación

- Cambio Climático, Sustentabilidad y Desarrollo
- Comunicación
- Derecho y Sociedad con mención en:
 - Derecho y Economía en América Latina
 - Derecho, Identidades y Acción Colectiva
- Ecología Política y Alternativas al Desarrollo
- Estudios de la Cultura con mención en:
 - Artes y Estudios Visuales
 - Estudios Interculturales
 - Género y Diversidades
- Investigación en Educación
- Literatura con mención en:
 - Escritura Creativa
 - Literatura Latinoamericana

Maestrías

- Administración de Empresas (MBA)
- Derecho Constitucional
- Derecho de la Empresa
- Derecho Laboral y Seguridad Social
- Derecho con mención en Planificación Tributaria y Fiscalidad Internacional
- Derecho Penal
- Derecho Procesal
- Derecho Tributario
- Dirección Integrada de Proyectos de Desarrollo (validación de créditos)
- Epidemiología y Salud Colectiva
- Gerencia Estratégica del Talento Humano
- Gerencia Integrada de la Calidad e Innovación
- Gestión Financiera y Administración de Riesgos Financieros
- Gestión Pública y Gobernanza Digital
- Relaciones Internacionales del Siglo XXI
- Salud de la Primera Infancia
- Salud y Terapias Integrativas

Especializaciones

- Cambio Climático y Agroecosistemas Sustentables
- Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y Tributación
- Proyectos de Desarrollo y Levantamiento de Fondos

ANDINA

EN LÍNEA

Maestrías

- Arbitraje, Negociación y *Dispute Board*
- Comercio Global y Acceso a Mercados Internacionales
- Comunicación Transmedia
- Contratación Pública (validación de créditos)
- Derecho Administrativo (validación de créditos)
- Derecho de la Economía Digital
- Derecho Financiero Bursátil y de Seguros
- Edición
- Gestión Estratégica de Turismo
- Guiones Audiovisuales
- Políticas Públicas para la Educación con mención en:
 - Currículo
 - Educación Inclusiva
- Responsabilidad Civil

Especializaciones

- Comercio Internacional y Práctica Aduanera
- Contratación Pública
- Derecho Administrativo
- Derechos Humanos y Justicia Juvenil Restaurativa
- Derechos Humanos con mención en Peritajes
- Educación e Inteligencia Artificial
- Marketing Digital y Comercio Electrónico



Matrículas: Mayo – Septiembre 2026
Inicio de clases: Octubre 2026

Conoce
tu posgrado

MBA: la clave para directivos globales

Las empresas exigen perfiles capaces de liderar equipos multidisciplinares y desafíos globales. Las escuelas de negocios responden a esta demanda con programas para dotar a la alta gerencia de herramientas estratégicas.

El camino hacia la cima corporativa ya no solo requiere experiencia, sino una visión integral que rompa las fronteras locales. En Ecuador, las escuelas de negocios han innovado su oferta académica para ajustarla a las demandas actuales y también a las oportunidades de conectividad que la tecnología hoy ofrece, sin limitaciones físicas.

La formación de líderes y empresarios con visión estratégica, ética sólida y capacidad para tomar decisiones trascendentales, ha sido el compromiso del IDE Business School por más de tres décadas.

Su oferta incluye programas como el MBA, la Maestría en Dirección de Empresas (MDE) y el Master in Management (MIM). Quienes reciben esta formación desarrollan o fortalecen sus capacidades para liderar en entornos de incertidumbre, impulsar procesos de transformación digital e integrar inteligencia artificial en su gestión.

De acuerdo con informes del Graduate Management Admission Council y el Foro Económico Mundial, que recoge ESPAE, los ejecutivos buscan propuestas académicas conectadas con la realidad empresarial y orientadas al desarrollo de pensamiento analítico, capacidad de adaptación, liderazgo y visión estratégica, lo que se refleja en los programas con mayor acogida de esta casa de estudios, como las maestrías en Administración de Empresas, Análiti-



■ El objetivo de IDE Business School es formar profesionales con una visión estratégica y comprometida con el desarrollo social.

ca de Negocios, Gestión de Proyectos, Agronegocios y Gerencia Hospitalaria.

Por su parte, en EDES, la Escuela de Negocios de la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL), la oferta está pensada en lo que buscan los líderes de organizaciones, empresas y emprendimientos.

Entre los programas que destacan están MBA con menciones en Innovación y en Transformación Digital. También constan las maestrías en Gestión Empresarial, Gestión del Talento Humano con menciones en Management 3.0, Marketing, en Transformación Digital; Dirección Financiera con



■ En ESPAE los programas de formación son prácticos, aplicables y alineados a las nuevas tendencias empresariales.

mención Fintech, Análisis y Gestión de Datos para la Economía y la Empresa.

“Las empresas demandan directivos que no solo dominen herramientas técnicas, sino que también lideren equipos diversos, tomen decisiones ágiles y generen impacto sostenible en sus organizaciones”, afirma Rosana Ruzza, directora de Relaciones Corporativas sede Quito, del IDE Business School.

Esa expectativa del mercado impulsó a fortalecer en los últimos años la propuesta académica de la institución, con contenidos vinculados a inteligencia artificial aplicada a los negocios, management adaptativo, sostenibilidad, liderazgo estratégico y transformación organizacional, junto con experiencias internacionales.

El mundo actual está marcado por la incertidumbre que genera el cambio constante, por lo que identificar con precisión las tendencias, necesidades y competencias que demanda el entorno laboral es indispensable.

En ESPAE, por ejemplo, para estar alineados a esta realidad, realizan cons-



■ Los MBA de la UTPL desarrollan habilidades clave como el pensamiento crítico, creatividad, diseño, liderazgo, manejo de equipos y toma de decisiones.

tantemente estudios de mercado y comités consultivos con empleadores, graduados, líderes empresariales y representantes de la industria.

Esta innovación constante también es una práctica en EDES, donde se actualiza la malla curricular antes de iniciar cada nuevo periodo académico, pero no es un cambio solamente de contenidos, sino de casos de estudio, proyectos y herramientas tecnológicas.

Un MBA es una herramienta estratégica para los líderes empresariales que buscan fortalecer su liderazgo y escalar a mercados globales.

“Nuestros programas responden a una necesidad cada vez más urgente en nuestro entorno: saber emprender e intraemprender, con el respaldo de la analítica de datos y el pensamiento estratégico”, menciona María Esther González, directora de MBA.

El valor de la red de contactos

Para los líderes empresariales cursar una maestría es fundamental para actualizar y reforzar sus conocimientos, así como para impulsar su red de contactos local e internacional. Si bien la mayoría de las clases no suceden en un

aula física, la modalidad híbrida o cien por ciento en línea también permite esta interrelación de alto nivel.

“Hoy el networking se construye desde la experiencia compartida, la colaboración aplicada y la generación de valor en contextos reales”, explica Javier Burgos Yambay, director de los programas Executive MBA y MBA de ESPAE.

Ya sea en clases virtuales o presenciales, los estudiantes se benefician del

mismo valor estratégico del networking. En el IDE Business School, por ejemplo, se utilizan metodologías colaborativas, trabajo en grupos multidisciplinarios, discusión de casos en tiempo real y espacios permanentes de interacción entre empresarios, ejecutivos y docentes.

El auge de las nuevas tecnologías de conectividad, aunque pueda creerse que han afectado la interacción humana, han permitido acercamientos que de forma presencial serían muy difíciles.

Como explica la vocera de la Escuela de Negocios de la UTPL, el networking no ha desaparecido, pero sí se ha rediseñado, porque “el verdadero indicador de éxito en un MBA consiste en cuántas relaciones profesionales dan frutos luego de que el programa ha terminado”, enfatiza. ■

Foto cortesía ESPAE

Foto cortesía UTPL



Fotos cortesía FLACSO

■ Gracias a sus becas, FLACSO ha logrado conformar una comunidad estudiantil más diversa e inclusiva.

Becas y financiamiento para cuarto nivel

El camino hacia el éxito profesional no tiene por qué detenerse por falta de recursos. En Ecuador existen oportunidades para financiar estudios de cuarto nivel.

El anhelo de avanzar en la formación académica y conquistar nuevos horizontes profesionales es posible gracias a un apoyo económico. Tanto desde el lado estatal como el privado, los futuros posgraduados cuentan con alternativas viables.

La política estatal prioriza becas en carreras vinculadas a objetivos estratégicos nacionales y a las necesidades actuales de los sectores sociales y productivos. Según explica Ramiro Torres, viceministro de Educación Superior (e), esta Cartera de Estado realiza un análisis técnico para identificar las brechas reales de formación y evitar la sobresa-

turación en otras áreas.

Además, esta política prioriza a la población vulnerable y sectores históricamente excluidos. Con esas directrices se busca una gestión eficaz de la inversión pública. Las becas que ofrece el gobierno se anuncian en convocatorias abiertas, para que toda la población interesada en cursar estudios superiores pueda postular.

“Entre 2024 y 2026 se han adjudicado 554.829 becas y ayudas económicas para estudios de tercer nivel, cuarto nivel y programas de capacitación. Más del 60 por ciento de beneficiarios son mujeres y cerca de 290.000 son jóvenes de



hasta 29 años”, afirma el Viceministro.

El objetivo del programa estatal de becas es fortalecer la educación superior nacional y formar profesionales, capaces de resolver los desafíos locales. Pero complementariamente, hay alternativas internacionales como el programa de becas de Globo Común, que facilita el acceso a estudios con el objetivo de que los graduados apliquen los conocimientos adquiridos a favor del desarrollo estratégico del país.

Profesionales ecuatorianos también pueden estudiar desde el país en instituciones internacionales, gracias a una beca. Una opción es la Fundación Universitaria Iberoamericana FUNIBER que

Vive
POSTGRADO
UPSE



DOCTORADO EN

CIENCIAS AGROPECUARIAS

Escanea nuestro
CÓDIGO QR y
solicita más
INFORMACIÓN



MODALIDAD:



100%

PRESENCIAL

Decide elevar tu **perfil**
profesional con **UPSE**

www.upse.edu.ec/postgrado

infopostgrado@upse.edu.ec

 **095 995 6597**



Foto cortesía Viceministro de Educación Superior

■ **El programa** de becas del gobierno nacional prioriza carreras vinculadas a atender las necesidades de los sectores sociales y productivos.

ofrece un Programa de Becas de Formación para cursar programas de Maestrías Oficiales en modalidad online obteniendo doble titulación universitaria.

Su oferta contempla 23 áreas de interés, con maestrías como Gestión de Servicios de Atención Primaria de Salud, Dirección y Consultoría Turística, Proyectos de Arquitectura y Urbanismo, Reproducción Humana Asistida, Derecho y Negocios Internacionales.

La Universidad Europea Online también ofrece becas y programas de apoyo académico para estudiar una maestría oficial. De acuerdo con la información publicada en su portal web, estas becas están pensadas para quienes buscan especializarse a nivel de posgrado, mejorar su perfil profesional y estudiar a distancia sin dejar de trabajar.

Hasta el 30 de septiembre están abiertas las postulaciones para las Becas OEA, Becas Mujer y Becas OEI.

Con enfoque social

Con una oferta académica que incluye siete doctorados, 17 maestrías y 10 especializaciones, la FLACSO Sede Ecuador cuenta con una política de becas que busca ampliar el acceso a estudios de

Criterios de priorización de las becas estatales

- **Personas en situación de pobreza y pobreza extrema, según el Registro Social.**
- **Personas con discapacidad, acreditadas por el Ministerio de Salud Pública.**
- **Migrantes retornados en condición de vulnerabilidad.**
- **Mujeres víctimas de violencia de género.**
- **Pueblos y nacionalidades.**



posgrado de alta calidad y evitar que personas con talento, vocación académica y altas capacidades limiten su formación por la falta de recursos económicos.

Para doctorados y maestrías, esta universidad ofrece becas de estipendio que se otorgan tanto por condiciones de excelencia académica como por criterios de inclusión social.

En doctorados el estipendio alcanza los 850 dólares mensuales durante 36 meses, mientras que en maestrías es de 580 dólares durante 20 meses. Este apoyo se complementa con ayudas de asistencia financiera, que cubren el 80 por ciento del costo de colegiatura en doctorados y entre el 60 y el 100 por ciento en maestrías.

“En el caso de los doctorados, desde

2020 se otorgaron en total 96 becas de estipendio, en maestrías la proyección que incluye el año 2026 es de un total de 750 becas de estipendio”, indica María Cristina Vallejo, coordinadora docente de FLACSO Ecuador.

Entre 2020 y 2025 la institución otorgó 180 asignaciones dirigidas a grupos históricamente excluidos.

Existen distintos niveles de asistencia financiera al que pueden acceder los estudiantes según su situación socioeconómica, con descuentos que en promedio cubren el 50 por ciento de colegiatura en especialización, el 60 por ciento en maestría y el 80 por ciento en doctorado. Para el desarrollo de la tesis también existe un apoyo, con fondos concursables. **E**



UNIVERSIDAD
DEL AZUAY

ESCUELA DE
POSGRADOS

P



CONVOCATORIA POSGRADOS SEPTIEMBRE 2026

Amplia oferta de programas de maestría:

- ▶ Administración de Empresas
- ▶ Arquitectura con mención en Construcción Sostenible
- ▶ Comercio Exterior con mención en Gestión Aduanera
- ▶ Desarrollo e Innovación de Alimentos
- ▶ Desarrollo Inmobiliario
- ▶ Diseño y Experiencia de Marca
- ▶ Docencia Universitaria
- ▶ Educación con mención en Intervención Psicopedagógica
- ▶ Estadística Aplicada
- ▶ Neuropsicología
- ▶ Psicología Clínica con Mención en Psicoterapia de Grupo
- ▶ Geomática
- ▶ Gerencia de Datos y Negocios
- ▶ Gestión del Mantenimiento
- ▶ Gestión Tecnológica e Innovación
- ▶ Hidrosanitaria
- ▶ Innovación y Sostenibilidad

Lidera el presente, **conquista** el futuro



Más información en posgrados.uazuay.edu.ec



Por: Eddy de la Guerra Zúñiga
Directora General Académica de la
Universidad Andina Simón Bolívar

Importancia de la exigencia académica en el cuarto nivel

EN TIEMPOS en los que la educación superior compite por atraer estudiantes ofreciendo programas “flexibles”, conviene recordar una verdad incómoda: el rigor académico no es un lujo elitista, sino una obligación ética. Esto es especialmente cierto en el cuarto nivel, donde se forman los profesionales que luego tomarán decisiones con impacto directo en la vida de millones de personas.

Especialistas, magísteres y doctores no son únicamente graduados con más títulos. Son quienes dirigirán hospitales, diseñarán políticas públicas, liderarán empresas, impartirán clases universitarias o desarrollarán investigaciones capaces de transformar

La medicina, la salud pública y los cuidados paliativos no pueden construirse desde el facilismo académico ni desde programas diseñados para graduar rápidamente sin estándares sólidos.

Las maestrías también cumplen una función crítica. Tanto las tecnológicas como las académicas forman profesionales llamados a convertirse en “maestros”, en el sentido más profundo de la palabra: personas capaces de enseñar y formar a otros. Graduar masivamente sin garantizar pensamiento crítico, ética y solvencia intelectual implica multiplicar futuros docentes insuficientemente preparados. Y eso termina deteriorando todo el sistema educativo.

Más delicada aún es la situación de los doctorados, estos programas deben representar el más alto nivel de producción intelectual y científica. Un doctorado no puede estar diseñado para ser sencillo; debe estar pensado para generar conocimiento nuevo, cuestionar paradigmas y aportar soluciones reales a los problemas de la sociedad. Cuando un programa doctoral pierde rigor, no solo afecta a la academia: limita la capacidad de innovación y desarrollo de un país.

La educación de cuarto nivel no debería medirse por la facilidad para obtener un título, sino por la capacidad de formar profesionales competentes, críticos y responsables. En un contexto regional donde muchas veces se privilegia la cantidad sobre la calidad, defender la exigencia académica se vuelve una necesidad urgente.

Después de todo, el futuro de un país depende, en gran medida, de cómo decide formar a quienes tendrán la responsabilidad de dirigirlo. **E**

Reducir la exigencia académica en posgrado no simplifica la educación; debilita la calidad de las decisiones que afectan a toda la sociedad.

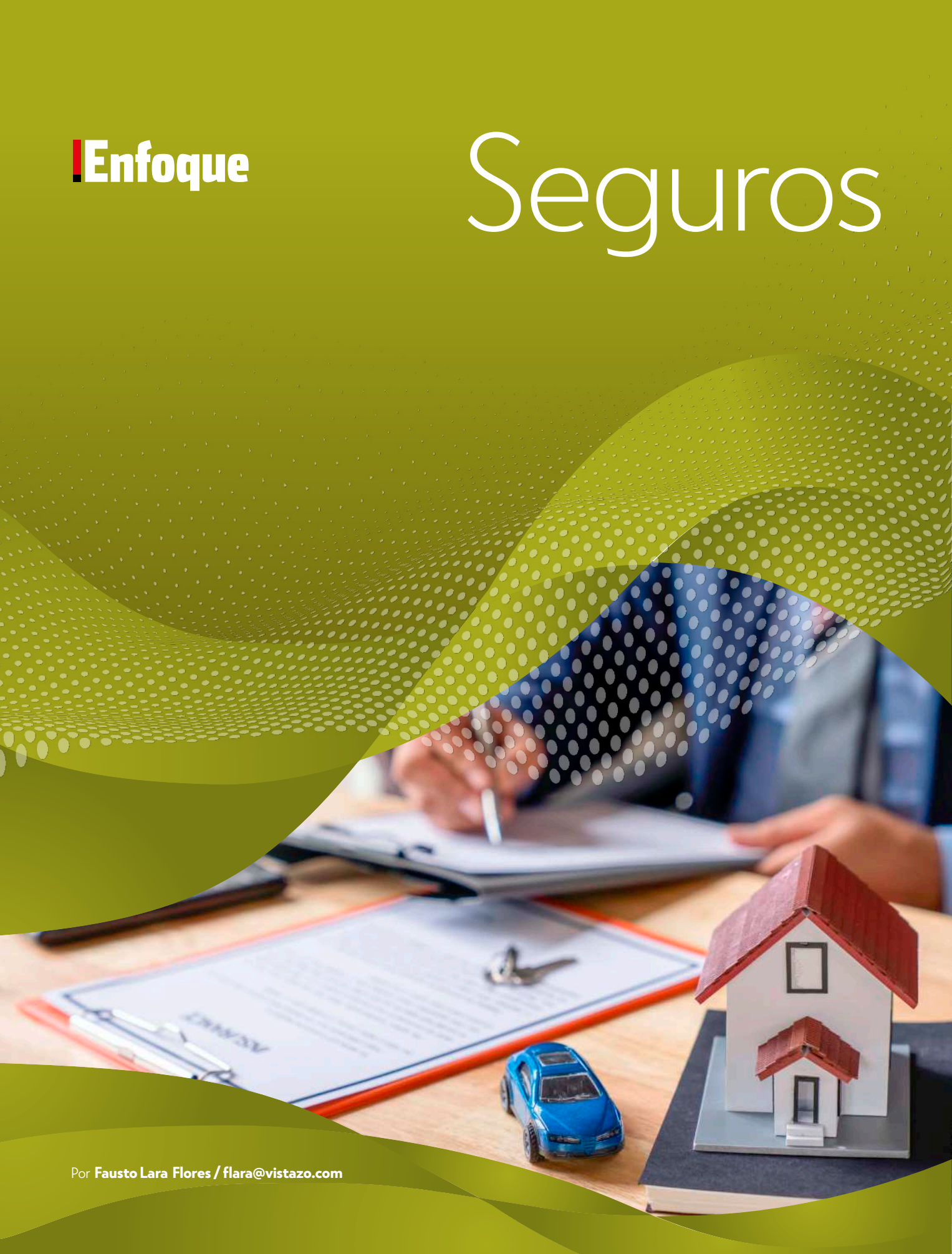
sectores enteros. Reducir la exigencia académica en posgrado no simplifica la educación; debilita la calidad de las decisiones que afectan a toda la sociedad.

Las especializaciones, por ejemplo, suelen ser injustamente subestimadas frente a las maestrías. Sin embargo, son programas altamente profesionalizantes, orientados a resolver problemas concretos mediante investigación aplicada y desarrollo de competencias técnicas avanzadas. Su valor radica precisamente en la capacidad de conectar conocimiento con práctica profesional rigurosa.

En áreas como la salud, esta exigencia adquiere una dimensión aún más evidente. El rigor metodológico y científico no solo garantiza mejores diagnósticos o tratamientos; puede literalmente salvar vidas.

Enfoque

Seguros



Por **Fausto Lara Flores** / flara@vistazo.com

UN MOMENTO DE CONSOLIDACIÓN Y TRANSFORMACIÓN

El sector asegurador ecuatoriano atraviesa una etapa de expansión sostenida, impulsada por nuevos productos y canales digitales. Sin embargo, el país mantiene una de las mayores brechas de protección de América Latina.

Tras un periodo de evolución sostenida, el sector asegurador del país registra un crecimiento superior al de la economía, al tiempo que incorpora nuevas tecnologías, canales digitales y modelos de negocio que buscan acercar los servicios de protección a un mayor número de clientes.

Las cifras más recientes confirman esta tendencia. Según datos de la Federación Ecuatoriana de Empresas de Seguros

(Fedeseg), el sector alcanzó en 2025 ingresos por primas de 2.368 millones de dólares, lo que representó un incremento del 5,7 por ciento con relación a 2024.

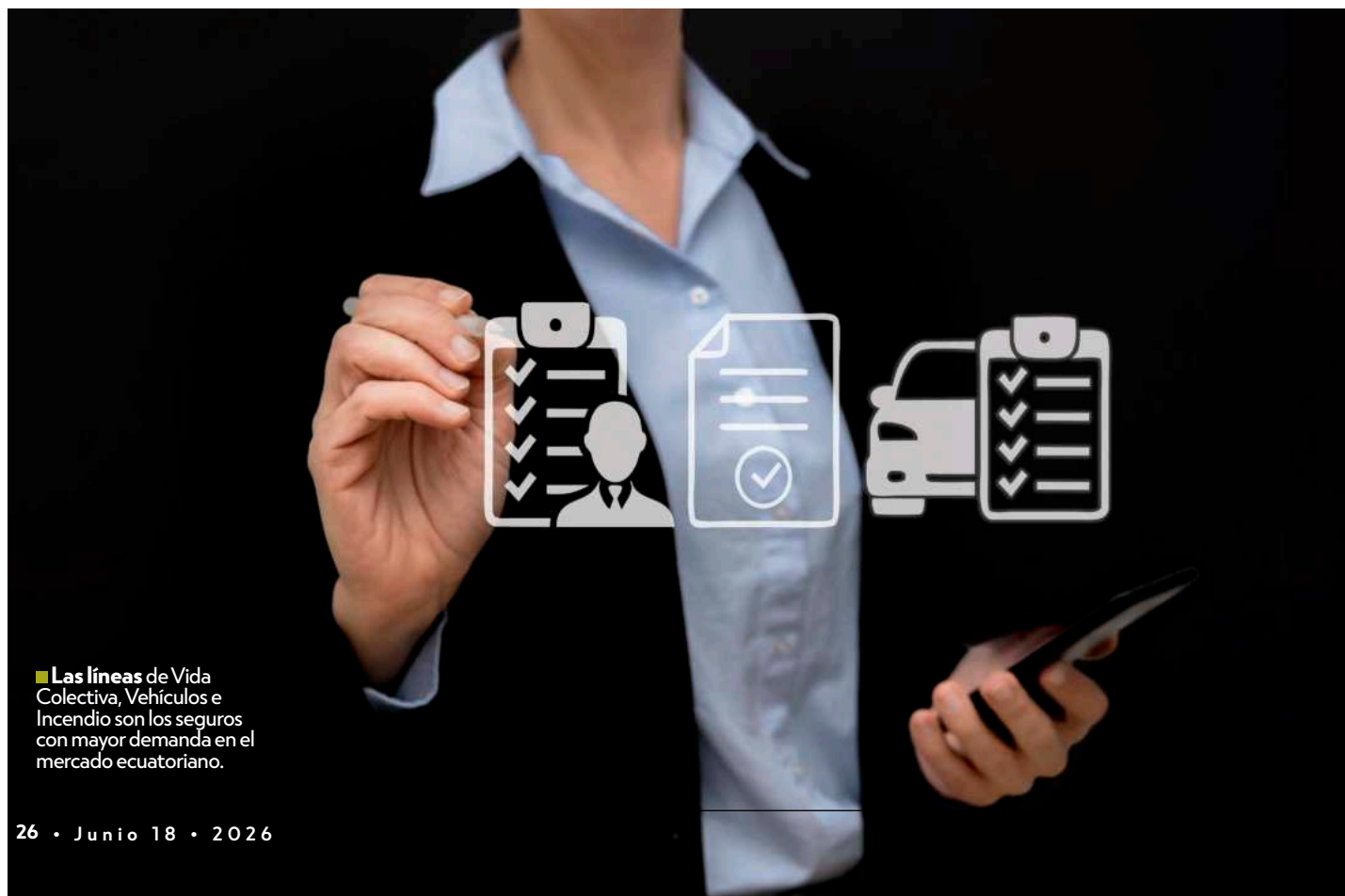
Este desempeño refleja un crecimiento real de la actividad aseguradora y una dinámica que incluso supera el promedio de variación de la economía ecuatoriana en su conjunto, destaca Patricio Salas, secretario general de Fedeseg, quien atribuye este resultado a diversos factores.

Entre ellos destacan el desarrollo de nuevos mercados, la apertura de canales alternativos de distribución y la creación de servicios más alineados con las necesidades de los clientes. A ello se suma el buen desempeño de los productos con mayor demanda en el país, encabezados por Vida Colectiva, que concentra el 31,1 por ciento del mercado; Vehículos, con el 18,5 por ciento; e Incendio, con el 12,5 por ciento.

El fortalecimiento de la gestión técnica también ha sido determinante para la evolución positiva de la industria. Durante 2025, la Siniestralidad Devengada se redujo del 43,2 al 40,8 por ciento, mientras que el Resultado Técnico mejoró hasta alcanzar el 15,1 por ciento, frente al 13,2 por ciento registrado el año anterior.

Estos indicadores evidencian una mayor eficiencia operativa y una mejor administración de riesgos por parte de las compañías aseguradoras. Asimismo, permiten fortalecer los niveles de solvencia de las empresas y garantizar una

Fotos Shutterstock



■ Las líneas de Vida Colectiva, Vehículos e Incendio son los seguros con mayor demanda en el mercado ecuatoriano.

mayor capacidad de respuesta frente a las obligaciones adquiridas con los asegurados, indica Salas.

La tendencia favorable se mantiene durante 2026, pues al cierre del primer trimestre, las ventas crecieron un 5,8 por ciento en comparación con el mismo período del año anterior, mientras que los indicadores técnicos conservaron su estabilidad.

Una brecha grande

A pesar del crecimiento, Ecuador enfrenta uno de los mayores desafíos de la región en materia de protección financiera. El país registra una brecha de protección del 77 por ciento, muy por encima del promedio latinoamericano, situado en torno al 60 por ciento.

Esta realidad se refleja también en los niveles de penetración del seguro, debido a que, en los últimos tres años, las primas netas emitidas representaron apenas el 1,8 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), mientras que el promedio regional alcanza el 3,2 por ciento.



Foto cortesía Equisuiza

■ **Equisuiza** es la nueva aseguradora en el mercado ecuatoriano surgida de la integración entre Seguros Equinoccial y Ecuatoriano Suiza.

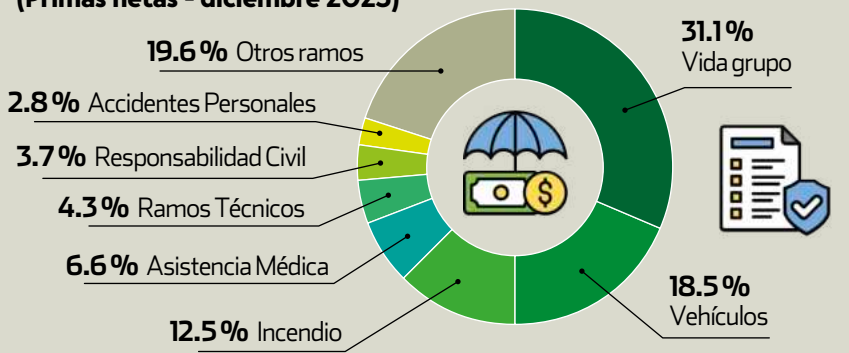
El sector asegurador ecuatoriano registró en 2025 primas netas emitidas por 2.368 millones de dólares, lo que representó un incremento del 5,7 por ciento con relación a 2024, según datos de la Fedeseg.

Para Salas, cerrar esta brecha constituye una prioridad nacional. Una mayor cobertura aseguradora permitiría brindar estabilidad económica a personas, familias, emprendimientos, empresas e incluso gobiernos frente a eventos imprevistos que generan pérdidas económicas y comprometen el futuro de los afectados.

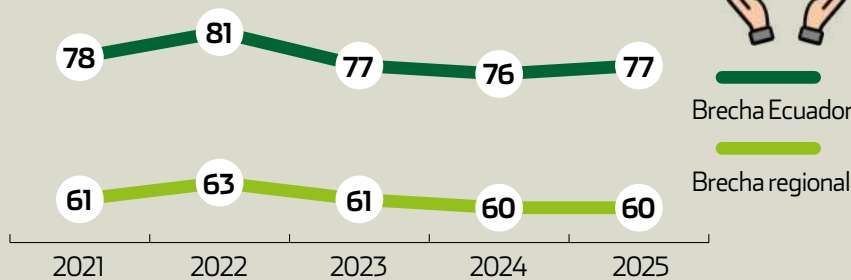
La construcción de una cultura de prevención es precisamente uno de los objetivos centrales del sector. Lo importante es que el seguro ya no es visto únicamente como un mecanismo de indemnización posterior a una pérdida, sino como una herramienta de gestión de riesgos que contribuye a la resiliencia social y económica.

Actualmente, el 80 por ciento de la

Demanda de seguros (Primas netas - diciembre 2025)



Evolución de la brecha de protección



Fuente: Federación Ecuatoriana de Empresas de Seguros (Fedeseg)



■ **Una mayor cobertura** aseguradora permitiría brindar estabilidad económica a personas, familias, emprendimientos, empresas e incluso al gobierno frente a eventos imprevistos.

demanda de seguros se concentra en siete tipos de contratos, con una marcada preferencia por los seguros de personas. Entre ellos sobresalen Vida Grupo, Asistencia Médica y Accidentes Personales, lo que demuestra una creciente preocupación de los ecuatorianos por proteger su salud, bienestar y estabilidad familiar.

Simplicidad y confianza

La necesidad de fortalecer la cultura de aseguramiento es compartida por los principales actores de la industria. Desde la perspectiva de Equisuiza, la nueva compañía surgida de la integración entre Seguros Equinoccial y Ecuatoriano Suiza, el reto va más allá del crecimiento comercial.

Esteban Vela, vicepresidente técnico y de reaseguros de la empresa, considera que el fortalecimiento del mercado

requiere actuar en tres frentes fundamentales: educación financiera, diseño de productos más simples y relevantes, y experiencias de usuario más ágiles y transparentes.

Según explica, es necesario que la población comprenda el seguro como una herramienta de protección patrimonial, familiar y empresarial, y no únicamente como un gasto. Paralelamente, los productos deben responder a las necesidades reales de las personas y adaptarse a sus diferentes etapas de vida y actividades económicas.

La experiencia del cliente también juega un papel decisivo. Procesos de cotización, contratación, atención y gestión de siniestros más rápidos y sencillos contribuyen a generar confianza y a reducir las barreras de acceso.

La integración de Seguros Equinoccial y Ecuatoriano Suiza responde precisamente a esa visión. Bajo la marca Equisuiza, ambas organizaciones suman más de 70 años de experiencia y han fortalecido su capacidad operativa, técnica y comercial.

Al cierre de 2025, la compañía alcanzó 318 millones de dólares en primas netas y una participación

de mercado del 13,4 por ciento, consolidándose como líder del sector. Además, registró un crecimiento del 145,4 por ciento en utilidad neta respecto a 2024, resultado que refleja una estrategia enfocada en eficiencia operativa y crecimiento sostenible.

Incursión de las Insurtech

La transformación del mercado también está siendo impulsada por el desarrollo de las Insurtech, empresas que combinan tecnología y seguros para simplificar la contratación y gestión de coberturas.

En Ecuador, este proceso recibió un impulso decisivo gracias a la Ley de Comercio Electrónico y, especialmente, a la Ley Fintech aprobada en diciembre de 2022, que autorizó la operación de canales alternativos digitales para la distribución de seguros.

Uno de los ejemplos más representativos es armonía.com.ec, marketplace desarrollado por Serinco, empresa de Grupo Consenso, que inició operaciones en enero de 2025.

La plataforma permite que los usuarios coticen, contraten, paguen y reciban documentos electrónicos de cobertura mediante procesos completamente digitales y automatizados. Su oferta incluye seguros de vida, cobertura dental, bienestar emocional, asistencia en viajes, protección para teléfonos celulares y seguros para mascotas.

La principal innovación radica en la simplicidad del proceso. Los productos pueden contratarse en línea en pocos pasos desde una computadora o teléfono móvil, se activan automáticamente tras el primer pago y operan bajo un modelo de suscripción mensual.

Este tipo de soluciones responde a una tendencia global que busca democratizar el acceso a los seguros mediante herramientas tecnológicas, interfaces amigables y experiencias de autoservicio.

Si bien la penetración del seguro en Ecuador sigue siendo reducida, las Insurtech están contribuyendo a ampliar la cobertura hacia segmentos tradicionalmente desatendidos y a generar nuevas formas de interacción entre aseguradoras y consumidores. **E**

En los últimos tres años, las primas netas emitidas en el país representaron apenas el 1,8 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), mientras que el promedio regional alcanza el 3,2 por ciento.



Por Federico Frey,
Gerente técnico comercial de
Generali Ecuador

Cinco recomendaciones al contratar un seguro

Un error frecuente es asumir que una póliza es un escudo absoluto. Por ello, resulta indispensable entender qué incluye el contrato, cuáles son sus límites y qué escenarios quedan excluidos.

CONTRATAR UN SEGURO ha dejado de ser un simple trámite para convertirse en una decisión estratégica que protege el patrimonio personal y empresarial frente a imprevistos. Sin embargo, es común que la elección de una póliza se base únicamente en el precio, dejando de lado el análisis de las verdaderas necesidades del asegurado. En un entorno marcado por riesgos climáticos, accidentes e interrupciones operativas,

contar con una cobertura adecuada es hoy más crucial que nunca.

Para guiar a los usuarios en este proceso, comparto cinco recomendaciones esenciales antes de tomar una decisión:

1. Evaluar los riesgos reales. El primer paso es identificar las vulnerabilidades a las que está expuesta una persona, familia o empresa. En el ámbito corporativo, por ejemplo, factores como incendios, robos o paralizaciones operativas pueden generar pérdidas devastadoras si no se cuenta con el respaldo correcto.

2. Revisar al detalle coberturas y exclusiones. Un error frecuente es asumir que una póliza es un escudo absoluto. Por ello, resulta indispensable entender qué incluye el contrato, cuáles son sus límites y qué escenarios quedan excluidos, evitando así sor-

presas al momento de presentar un reclamo.

3. Priorizar seguros personalizados. Las aseguradoras actuales ofrecen productos altamente flexibles. Adaptar la póliza al perfil de riesgo específico de cada cliente garantiza una protección mucho más eficiente. Hoy más que nunca es importante que las personas y las empresas comprendan que un seguro no debe verse como un gasto, sino como una herramienta de protección financiera y tranquilidad a largo plazo.

4. Analizar el respaldo de la aseguradora. La trayectoria, solidez y capacidad de respuesta a nivel internacional de la compañía marcan la verdadera diferencia cuando se requiere acompañamiento frente a un siniestro.

5. Apoyarse en asesoría especializada. El acompañamiento de un experto o bróker permite tomar decisiones informadas, ayudando a elegir la opción más conveniente que equilibre el presupuesto y el nivel de protección requerido.

Finalmente, se enfatiza la necesidad de no dejar la póliza en el olvido. Las necesidades de protección cambian con el tiempo. Por eso, revisar periódicamente las coberturas permite garantizar que las personas y empresas estén realmente protegidas frente a nuevos escenarios y desafíos.

En tiempos donde la prevención dicta el rumbo de la economía, una correcta planificación aseguradora es el mejor puente hacia la estabilidad y el respaldo ante cualquier eventualidad. **E**



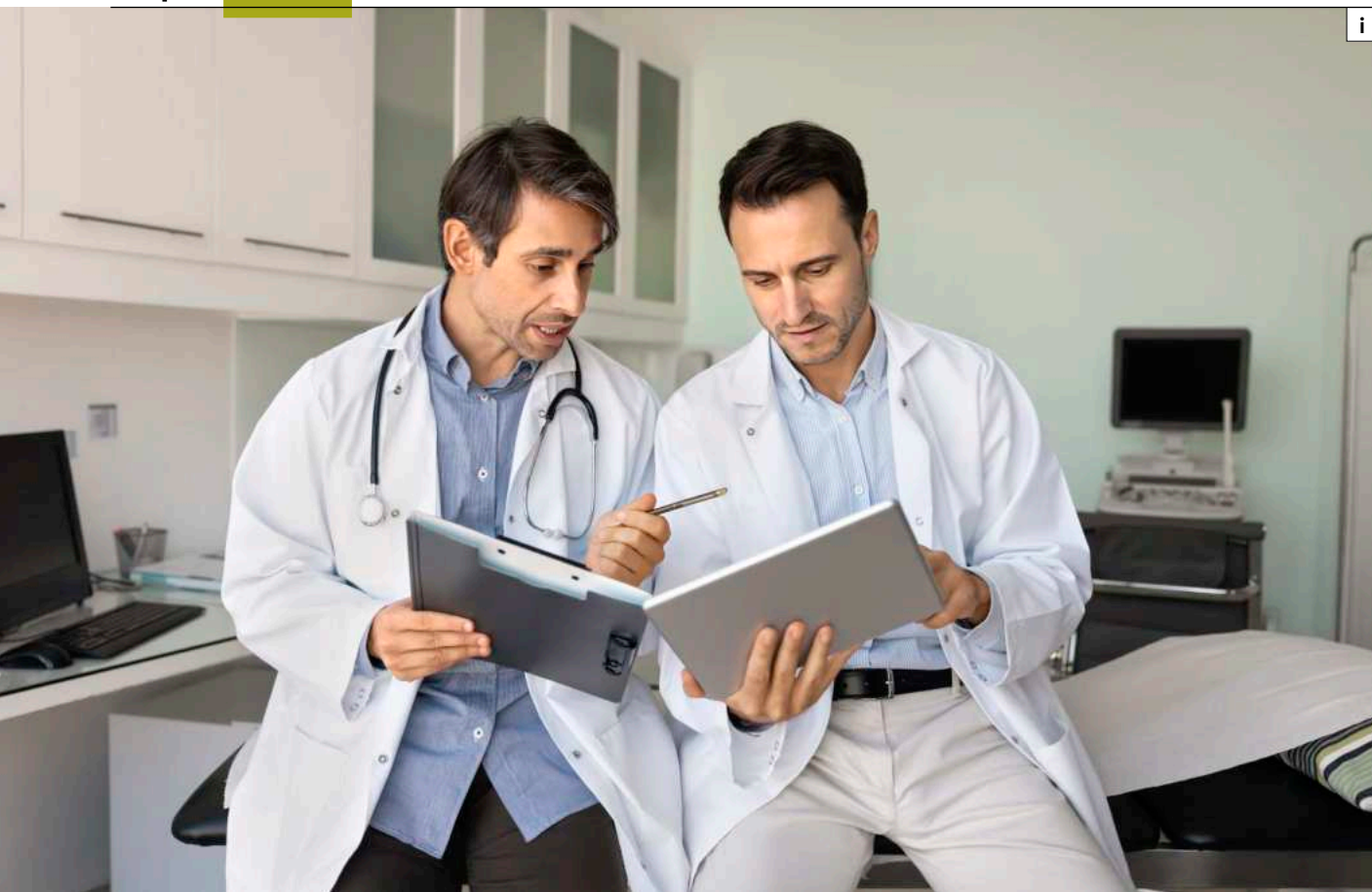


Foto Shutterstock

■ **Los doctores** son los profesionales de mayor riesgo de reclamos por su desenvolvimiento laboral.

PROTECCIÓN ESTRATÉGICA PARA PROFESIONALES

El aumento de las exigencias regulatorias y la creciente exposición a riesgos legales y reputacionales están impulsando la contratación de pólizas de Responsabilidad Profesional en Ecuador.

En un entorno cada vez más regulado, competitivo y expuesto al escrutinio de los clientes, los seguros de Responsabilidad Profesional registran un crecimiento sostenido en Ecuador, impulsado por la necesidad de proteger a ejecutivos, médicos, asesores y organizaciones frente a eventuales reclamaciones y contingencias legales.

Estas pólizas han dejado de ser una cobertura complementaria para convertirse en una herramienta estratégica de

protección patrimonial y reputacional.

Según la empresa Chubb Seguros Ecuador, la cobertura de Responsabilidad Profesional está diseñada para proteger a personas y empresas frente a reclamaciones derivadas de errores, omisiones, negligencia profesional o incumplimientos en la prestación de servicios especializados.

Este tipo de protección resulta especialmente relevante para actividades en las que el conocimiento técnico, la asesoría o la toma de decisiones pueden ge-

nerar perjuicios económicos a terceros.

Entre los profesionales que presentan una mayor exposición se encuentran abogados, contadores, consultores, arquitectos, ingenieros, instituciones educativas, centros médicos y diversos prestadores de servicios profesionales.

Uno de los principales beneficios de estas pólizas es la cobertura de gastos de defensa legal e indemnizaciones derivadas de reclamaciones amparadas por el seguro. Sin embargo, su valor va mucho más allá del aspecto económico.

Las aseguradoras proporcionan acompañamiento técnico y jurídico especializado desde el momento en que surge un reclamo, permitiendo que el profesional o la empresa enfrenten la situación con el respaldo adecuado.

Seguro de vida corporativo: una inversión estratégica para proteger al talento y fortalecer a las empresas

En un entorno empresarial cada vez más competitivo, las organizaciones han comenzado a priorizar el bienestar de sus colaboradores como un factor clave para impulsar sostenibilidad, productividad y crecimiento. En este contexto, el seguro de vida corporativo se ha convertido en una herramienta estratégica para **proteger a los equipos de trabajo y fortalecer la cultura organizacional**.

Hoy, los colaboradores valoran a las empresas que priorizan su bienestar y el de sus familias. Contar con un seguro de vida corporativo brinda tranquilidad financiera frente a situaciones inesperadas y fortalece el sentido de pertenencia dentro de las compañías.

En este escenario, Zurich Seguros Ecuador ha desarrollado **soluciones de Seguro de Vida Corporativo adaptadas a las necesidades actuales de las empresas y sus colaboradores**. Sus coberturas incluyen protección ante fallecimiento, enfermedades graves, incapacidad total y permanente, gastos médicos por accidente y beneficios complementarios enfocados en salud y bienestar.

Uno de los principales diferenciales de Zurich Seguros es su enfoque centrado en las personas, ofreciendo planes flexibles y personalizables según el tamaño y necesidades de cada organización. Además, incorpora asistencias como telemedicina, apoyo psicológico, nutricional, terapias físicas y servicios preventivos orientados a mejorar la calidad de vida de los colaboradores.

Con más de 180 mil clientes en Ecuador, Zurich Seguros continúa fortaleciendo su compromiso con las empresas y el bienestar de sus equipos, acompañándolas en la construcción de entornos laborales más seguros, sostenibles y preparados para afrontar los desafíos del futuro.

¡Conoce más sobre nosotros en nuestra web y redes sociales!



De acuerdo con Chubb, un error involuntario, una omisión, una recomendación inadecuada o incluso una percepción de incumplimiento pueden derivar en reclamaciones económicas, procesos judiciales y daños reputacionales de gran magnitud.

Por ello, la póliza de Responsabilidad Profesional permite proteger el patrimonio de personas y organizaciones frente a eventos que pueden ocurrir incluso cuando existen experiencia, buena fe y procedimientos adecuados.

A ello se suma una realidad cada vez más frecuente: muchas relaciones comerciales exigen la contratación de seguros especializados como requisito para participar en proyectos, licitaciones o contratos corporativos. En consecuencia, estas pólizas también se han convertido en una herramienta de competitividad y formalización profesional.

Uno de los sectores donde esta evolución resulta más evidente es el ámbito médico. Para los profesionales de la salud, la Responsabilidad Civil Profesional se ha convertido en un requisito prácticamente indispensable para ejercer.

Krediseguros destaca que la legislación sanitaria y las exigencias de organismos de control han modificado significativamente el panorama. Actualmente, clínicas, hospitales y centros médicos exigen a sus especialistas contar con este tipo de cobertura para formar parte de sus equipos profesionales.

La finalidad es proteger tanto a los médicos como a las instituciones frente a eventuales reclamos relacionados con presuntas malas prácticas u omisiones involuntarias.

La compañía señala que la demanda de estos seguros ha experimentado un crecimiento acelerado durante los últimos años. Mientras que una década atrás muchos profesionales consideraban esta protección como opcional, hoy existe una búsqueda activa de coberturas especializadas.

Otras de las razones que explican esta tendencia es una mayor información por parte de los pacientes, que incrementa el nivel de escrutinio sobre la

Entre los profesionales que presentan una mayor exposición se encuentran médicos, abogados, contadores, consultores, arquitectos e ingenieros, a ello se suman las instituciones educativas y centros médicos.

práctica médica.

En este contexto, la póliza funciona como una herramienta de prevención que protege la trayectoria profesional, la reputación y el patrimonio del especialista frente a riesgos inherentes a su actividad.

Líneas financieras

La tendencia también se refleja en el crecimiento de las denominadas Líneas Financieras, consideradas hoy uno de los segmentos más dinámicos del mercado asegurador corporativo.

Andrés Báez Morales, gerente técnico de Nova Ecuador, señala que estas coberturas han adquirido una importancia creciente debido al aumento de los riesgos legales, financieros, tecnológicos y reputacionales que enfrentan las organizaciones.

Dentro de este segmento destacan los seguros para Directores y Administradores; las pólizas de Responsabilidad Civil Profesional; los seguros de Riesgos Cibernéticos; y las coberturas contra fraude y delitos financieros.

El principal aporte de estas soluciones es que ofrecen un respaldo financiero, defensa legal especializada y protección reputacional, permitiendo que empresas y profesionales operen con mayor seguridad en entornos altamente regulados.

Asimismo, contribuyen a fortalecer la gobernanza corporativa y la cultura de gestión de riesgos, aspectos considerados fundamentales para la sostenibilidad empresarial.

Báez asegura que la demanda de pólizas de Líneas Financieras ha registrado un crecimiento sostenido de dos dígitos durante los últimos años. **E**



Foto cortesía Krediseguros

■ **Krediseguros** señala que la demanda de las pólizas de responsabilidad profesional ha experimentado un crecimiento acelerado durante los últimos años.

ATENCIÓN DE ALTA COMPLEJIDAD

La combinación de instalaciones, tecnología y un equipo multidisciplinario hace posible la realización de procedimientos de gran complejidad en el país. En Ecuador hay 479 hospitales de especialidades.

Los hospitales de tercer nivel son centros médicos de alta complejidad que se especializan en enfermedades catastróficas, cirugías mayores y trasplantes. Para ubicarse en este nivel de atención y poder llevar a cabo intervenciones quirúrgicas de gran envergadura, estas casas de salud deben contar con infraestructura, unidades especiales, tecnología, aparatología avanzada, además de un gran número de especialistas y subespecialistas.

De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC), hasta el 2024 en el país había 479 de estos establecimientos, 66 en el sector público y 413 a nivel privado.

Una institución considerada un centro de referencia para procedimientos altamente especializados es el Hospital de Especialidades Alfredo Paulson (HEAP) de la Junta de Beneficencia.

Este año, el establecimiento llevó a cabo una serie de intervenciones de gran complejidad, tales como trasplante hepático pediátrico, cirugías de Parkinson, epilepsia, depresión severa y Alzheimer con pacientes despiertos.

Un procedimiento que marcó un hito para el hospital se dio a finales del 2025 con un trasplante pulmonar. La cirugía fue la primera de su tipo en Guayaquil y se realizó a un paciente de 52 años.

En la operación participaron ciru-

janos cardiovasculares y torácicos, cardiólogos, neumólogos, anestesiólogos, intensivistas, perfusionista, enfermeros y profesionales de apoyo clínico y técnico. La subdirectora médica del HEAP, Carla Barcelona, cuenta que tras recibir el órgano, el paciente tuvo una evolución clínica favorable y se encuentra controles periódicos.

“Es el primer procedimiento de este tipo realizado en la institución y marca un importante avance en la medicina de alta complejidad y el fortalecimiento de los programas de trasplante en el país. Este logro es un avance significativo y esperanzador en el tratamiento de en-

■ **El Hospital de Especialidades Alfredo Paulson** es un centro de referencia a nivel nacional en procedimientos altamente especializados.

fermedades pulmonares complejas”, remarca Barcelona.

La Unidad de Cuidados Intensivos (UCI) de este hospital es una de las más grandes del país, con una capacidad de 65 camas destinadas al manejo integral de pacientes críticos de alta complejidad.

El área está equipada con tecnología avanzada para el monitoreo y soporte de funciones vitales, incluyendo monitores multiparámetro con electroencefalografía continua, equipos de ecografía





para evaluación y guía de procedimientos, sistemas de medición de gasto cardíaco y ventilación mecánica avanzada, entre otros recursos.

La UCI brinda atención a patologías médicas y quirúrgicas complejas, incluyendo pacientes neurocríticos, unidad coronaria, cirugía general y otras especialidades de alta demanda.

Otra institución de tercer nivel con amplia capacidad resolutoria para la realización de procedimientos quirúrgicos mayores es el Omni Hospital. En lo que va del año, en este centro se han realizado procedimientos de neurocirugía, cirurgías cardiovasculares y car-



Foto cortesía Hospital Metropolitano

■ **El Hospital Metropolitano realiza radiocirugía funcional con acelerador lineal.**

diorácicas en adultos y niños, cirugía vascular y endovascular, y operaciones de columna. También se han realizado procedimientos mínimamente invasivos, microcirugía y otras intervenciones que necesitan tecnología y apoyo clínico avanzado.

La directora médica del Omni Hospital, Catalina Andramuño, afirma que el establecimiento dispone de torres de laparoscopia 4K y 3D para cirugía mínimamente invasiva avanzada, microscopio

Foto César Mera

quirúrgico para procedimientos de microcirugía, neuronavegadores para operaciones neurológicas de alta precisión, equipamiento integral para intervenciones cardíacas y cardiotorácicas, así como soporte de oxigenación ECMO y tecnología biomédica especializada para pacientes críticos.

El Hospital Alfredo Paulson tiene 350 camas en hospitalización y 55 en el área de emergencia, así como dos áreas de shock room que se convierten en quirófanos.

Para abordar intervenciones críticas, la institución dispone de quirófanos preparados para cirugía de alta complejidad, unidades de cuidados intensivos y coronarios equipadas, recuperación postanestésica y áreas de soporte.

“Esta integración entre experiencia médica, infraestructura y tecnología permite al hospital abordar procedimientos complejos con altos estándares de seguridad, precisión y capacidad de respuesta”, señala Andramuño.

Radiocirugías oncológicas

En el 2025, el Hospital Metropolitano de Quito realizó dos procedimientos de alta complejidad en el tratamiento oncológico no invasivo; se trata de la radiocirugía (SRS) y la radioterapia ablativa estereotáctica corporal (SBRT).

La primera, explica el jefe de la Unidad de Radioterapia y Radiocirugía, Raúl Puente, se utiliza exclusivamente para tratar tumores o lesiones en el cerebro o columna vertebral y consiste en dirigir hacia el tumor decenas de haces de radiación

muy finos desde diferentes ángulos. Individualmente, cada haz es débil y no daña el tejido sano, pero en el



Foto cortesía Hospital General Guasmo Sur

■ **La craneotomía** realizada en el Hospital General Guasmo Sur demandó un grado de dificultad muy elevado debido a la ubicación del tumor.

de preparación e implementación”, detalla Puente.

Desde su implementación (en junio del 2025) hasta la fecha, el Hospital Metropolitano ha realizado 87 procedimientos de este tipo para el tratamiento de hipófisis, malformaciones arteriovenosas, neuralgias del trigémino, tumores y metástasis cerebrales, así como de pulmón, hígado, próstata, columna vertebral y huesos.

Puente destaca además que la institución realiza radiocirugía funcional con acelerador lineal; el equipo cuenta con tecnología avanzada y asistencia de inteligencia artificial para este tipo de procedimientos.

Un hito a nivel neurológico

En abril pasado, el Hospital General Guasmo Sur (HGGGS) en Guayaquil marcó un hito al realizar la primera extirpación de un glioma de alto grado (tumor cerebral). Esta craneotomía implicó la apertura controlada del cráneo para acceder a la lesión y realizar una resección del tumor. El procedimiento se efectuó con éxito y se logró preservar al máximo las funciones neurológicas y la calidad de vida de la paciente.

“La cirugía demandó horas de labor intensiva, una rigurosa planificación preoperatoria y, sobre todo, la perfecta sincronía de un equipo multidisciplinario altamente capacitado. Este caso demuestra que el Ministerio de Salud Pública, a través del HGGGS, tiene la capacidad de resolver casos complejos que antes debían ser derivados obligatoriamente a otras instituciones”, señala la casa de salud.

Además de la cirugía oncológica cerebral, el centro ha resuelto patologías complejas de columna y trauma craneal y espinal, áreas en las que el país presenta estadísticas críticas a nivel latinoamericano.

Durante el 2026, la institución ha realizado más de 45 cirugías de alta especialidad a pacientes adultos, niños y neonatos. Entre las proyecciones está la incorporación de microscopía quirúrgica de alta potencia y sistemas de navegación para incrementar la precisión de sus procedimientos. **E**



Foto cortesía Omni Hospital

■ **Procedimiento** de Artrodesis Lateral Transposas realizado por el neurocirujano Saúl Ochoa.

punto exacto donde todos se cruzan entrega una dosis concentrada que destruye el tumor, lesión vascular o la región de tejido alterado. El tratamiento es de una sola sesión.

La SBRT, por su parte, maneja el mismo concepto de altísima precisión, pero está diseñada para tratar tumores en órganos que tienden a moverse con

la respiración del paciente, como pulmones, hígado, próstata o huesos.

“En ambos procedimientos la dificultad para el personal médico y técnico es alta, ya que se requiere un cálculo de la radiación con precisión submilimétrica, además de una reproducibilidad con la mínima incertidumbre del sitio a tratar, por lo que implica meses



Un aliado estratégico para cada procedimiento

Soluciones integrales que acompañan cada etapa de la atención médica.



ESTERILIZACIÓN



CIRUGÍA



ANESTESIA



NEONATOLOGÍA



LAPAROSCOPIA



Y MUCHO MÁS



CONOCE MÁS



UNA COMPAÑÍA DE **BIOGRUPO**

097 985 2319



Equipos médicos innovadores

A nivel global, la tendencia apunta hacia soluciones más predictivas, preventivas y personalizadas. La demanda tecnológica varía según las necesidades de cada institución y área clínica.

Durante la última década, el desarrollo de dispositivos médicos ha experimentado una transformación a nivel mundial. Hoy, la innovación ya no solo se enfoca en desarrollar equipos más sofisticados, sino también en tecnologías para diagnósticos tempranos y tratamientos más precisos.

Entre los principales avances está la Inteligencia Artificial (IA) aplicada al diagnóstico por imágenes, monitoreo remoto de pacientes, robótica, impresión 3D médica y herramientas de salud digitales integradas con historias clínicas electrónicas y sistemas hospitalarios.

Cristina Murgueitio, directora ejecutiva de la Asociación Ecuatoriana de Importadores y Distribuidores de Dispositivos Médicos (ASEDIM), cuenta que la innovación médica se está enfocando en desarrollar dispositivos más livianos, ergonómicos, portátiles, menos invasivos, más precisos y seguros para el paciente.

“Actualmente, existen mayores posibilidades de acceder a tecnologías modernas en áreas como diagnóstico por imágenes, monitoreo crítico y laboratorio clínico”, remarca.

Cristóbal Toledo, gerente general de Bioelectrónica Blanco, añade que la demanda tecnológica varía según las necesidades de cada institución y áreas. Pero que entre las soluciones más solicitadas están las relacionadas con IA aplicada a la endoscopia, integración de quirófanos y telemedicina, ventilación mecánica para UCI y sistemas de esterilización hospitalaria.

Recientemente, esta compañía de venta y mantenimiento de equipos médicos electrónicos incorporó a su portafolio una microsonda por ultrasonido para endoscopia avanza-



Foto cortesía Bioelectrónica Blanco

■ Bioelectrónica Blanco incorporó un quirófono equipado con tecnología de Richard Wolf y KLS Martin en Solca Guayaquil.

da en neumología intervencionista y ecoendoscopia digestiva y vías biliares, una tecnología que permite llegar hasta los alvéolos pulmonares y realizar ecografías de 360 grados alrededor de la zona evaluada.

Entre sus innovaciones también está IA aplicada a la endoscopia con Pentax Medical que detecta lesiones



Foto Shutterstock



Avances en equipamiento médico

- **TECNOLOGÍA:** Incorporación de IA aplicada al diagnóstico, monitoreo remoto de pacientes, robótica y herramientas de salud digital.
- **ESTRUCTURA:** Equipos más livianos, ergonómicos y portátiles, que facilitan el trabajo de los médicos y permiten una atención más rápida y eficiente.
- **CIRUGÍA:** Tecnologías mínimamente invasivas, navegación quirúrgica, visualización 3D y la robótica han mejorado la precisión de los procedimientos, reducido los tiempos de recuperación.
- **DIAGNÓSTICO:** Los equipos ofrecen imágenes de alta resolución, análisis más rápidos y menor exposición a radiación.



Foto cortesía Intermedica

■ **Intermedica** sumó a su portafolio la magnetoterapia Asalaser para el manejo del dolor mediante campos magnéticos pulsados.

y células cancerígenas; ventiladores mecánicos avanzados para cuidados intensivos; implantes personalizados a partir de tomografías o resonancias magnéticas y soluciones de integración de quirófanos y telemedicina para hospitales y centros médicos.

Optimizando el tiempo

La gestión del tiempo del especialista y el periodo de recuperación del paciente es una prioridad en el campo de la salud, en este sentido la tecnología robótica y los sistemas de alta eficiencia han armonizado ambas variables.

Para el área de fisioterapia y rehabilitación, Intermedica ofrece equipos, tecnología e insumos para la recuperación funcional acelerada para patologías emergentes, la regeneración de tejidos y el manejo del dolor complejo, tales

como soluciones de electroestimulación, ultrasonido, láser de alta potencia, electroestimulación, ondas de choque, magnetoterapia y sistemas de tracción.

Su gerente general, Guillermo Navarrete, señala que han sumado tecnologías de rehabilitación como el Triton DTS, un sistema de descompresión vertebral avanzado para patologías lumbares y cervicales; la tecarterapia Winback (BACK4) para recuperación muscular profunda y alivio del dolor y la magnetoterapia Asalaser para patologías musculoesqueléticas.

Las tecnologías en climatización, en especial las manejadoras de aire (AHU), también son dispositivos claves en el campo de la salud. Recientemente, LG Electronics y VTS Group presentaron sus innovaciones en este campo. Estas soluciones están diseñadas a la medi-

da de cada proyecto y pueden adaptarse tanto a sistemas DX como de agua helada y operar en condiciones internas o externas.

Estas permiten renovar y distribuir el aire interior de manera uniforme, controlar humedad y temperatura, optimizar el consumo energético y cumplir normativas internacionales relacionadas con calidad del ambiente y eficiencia operativa. Las tecnologías de LG y VTS ya han sido implementadas en los hospitales Vozandes, Rodríguez Zambrano y Básico de Baeza.

Tecnología importada

Murgueitio señala que casi el 99 por ciento de la tecnología médica es importada, principalmente de Estados Unidos, Alemania, China y Corea del Sur. La producción nacional, aunque existente, se limita a productos de bajo riesgo, como mascarillas, batas médicas, gasas y otros insumos descartables.

De acuerdo con la Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria (ARCSA), en el país existen 1.191 empresas autorizadas para la importación de dispositivos y equipos médicos.

Dentro de ese grupo, ASEDIM congrega a 35 compañías. Según el gremio, en el 2025 se importaron en Ecuador más de 624 millones de dólares en dispositivos médicos. ■



EL RETO FINANCIERO DE LOS MÉDICOS

CÓMO TRANSFORMAR INGRESOS EN PATRIMONIO SOSTENIBLE

La medicina es una profesión marcada por la vocación, la disciplina y la capacidad de tomar decisiones bajo presión. Sin embargo, fuera del consultorio, muchos profesionales de la salud enfrentan otro desafío importante: construir estabilidad financiera a largo plazo.

A lo largo de su carrera, un médico puede generar ingresos relevantes, pero eso no siempre se traduce en patrimonio. Jornadas extensas, múltiples fuentes de trabajo y una agenda exigente suelen dejar poco espacio para planificar inversiones o pensar en el retiro. En ese escenario, la diversificación financiera se convierte en una estrategia clave para proteger el presente y proyectar el futuro.

Diversificar implica distribuir los recursos de manera inteligente para reducir riesgos, optimizar la rentabilidad, asegurar liquidez y mantener estabilidad financiera en el tiempo. Para muchos médicos,

este proceso inicia con preguntas cotidianas: ¿cómo transformar ingresos variables en patrimonio?, ¿cómo mantener estabilidad mientras se invierte en crecimiento profesional?, ¿cómo prepararse para nuevas etapas de vida?

En Ecuador, cada vez más profesionales encuentran respuestas en soluciones diseñadas específicamente para su realidad. En ese contexto, Banco General Rumiñahui, a través de Banca Salud, ha desarrollado una propuesta enfocada en comprender las dinámicas financieras del sector médico y acompañarlas con herramientas especializadas.

La propuesta de valor de Banca Salud de BGR integra alternativas que responden a distintas etapas de la vida profesional.

Desde productos orientados al ahorro, como la Cuenta de Ahorro Salud, hasta opciones de financiamiento como créditos de consumo o hipotecarios.

Además del acceso a financiamiento especializado, Banca Salud de BGR incorpora soluciones de inversión personalizadas, beneficios exclusivos y herramientas para una gestión eficiente de liquidez. Con esta visión, Banco General Rumiñahui acompaña a los profesionales de la salud en decisiones financieras alineadas con sus objetivos y estilo de vida.

Hoy, varios médicos del país confían en esta alternativa porque valoran contar con asesoría personalizada y soluciones construidas alrededor de su realidad profesional.

Para quienes estén interesados en conocer más sobre Banca Salud de BGR pueden dirigirse a la agencia más cercana o contactarse a

1700 600 - 600 o al (02) 3965 - 006
Vía WhatsApp escaneando el QR:



UN BANCO
CON CALIFICACIÓN

AAA-

CUENTA AHORRO SALUD

La cuenta de ahorros
**para maximizar
tus finanzas**

6%*
de interés
anual.



Pago diario
de intereses.



Asesoría
personalizada.



Exclusiva para
el personal de la salud.



Escanea
para más
información.



*Aplican condiciones.

 **Banca
Salud**

★★★
BGR
Firmes contigo

Nuevos hospitales se suman a la oferta de salud

A nivel público y privado se está invirtiendo en el sector. El capital se destina, principalmente, a la ampliación de servicios y en equipos con tecnología de última generación.

De acuerdo con las estimaciones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la brecha de inversión en infraestructura y equipamiento médico en los países de América Latina y el Caribe ronda los 175.000 millones de dólares.

De este monto, el organismo, calcula que el 53 por ciento debería destinarse a reposición, normalización y/o refuncionalización de los hospitales existentes; el 14 por ciento a la construcción de nuevas casa de salud; el 13 por ciento a infraestructura de atención primaria; y el 20 por ciento restante a equipamiento médico.

En Ecuador, la necesidad de ampliar la cobertura sanitaria y de mejorar la calidad de atención ha impulsado la inversión en infraestructura hospitalaria, tanto a nivel público como privado. Uno de los proyectos más recientes es el Hospital del Holding de Quito. El establecimiento prevé abrir sus puertas este año y ofrecer tecnología robótica para cirugías cardioráxicas, oncológicas y urológicas.

Asimismo, en Machala se está construyendo el TraumaHospital Complejo La Pajonal. La edificación tendrá siete pisos, seis para consultorios médicos y uno de hospitalización con 150 camas, emergencias, helipuerto, cuidados intensivos, cuidados intermedios, neonatología y quirófanos especializados.

La representante de este proyecto, Marcela Romero, cuenta que la obra tiene un avance del 48 por ciento y que el objetivo es convertirse en un hospital de especialidades médicas, algo que no existe en la provincia de El Oro. “Tenemos toda la apertura para que este sea un hospital universitario”, manifiesta.

Una casa de salud de Guayaquil que también amplió sus servicios con nueva infraestructura es el Hospital Alcívar. Con una inversión de cerca de cinco millones de dólares, inauguró en abril pasado el Samborondón Alcívar Town.

La torre cuenta con unidad de cirugía ambulatoria para procedimientos quirúrgicos especializados de traumatología, endoscopias – colonoscopias, urología, ginecología, otorrinolaringología, cirugía plástica, cirugía general, entre



Foto cortesía Hospital Alcívar

■ Este año se inauguró el Samborondón Alcívar Town. La infraestructura tuvo una inversión de alrededor de cinco millones de dólares.

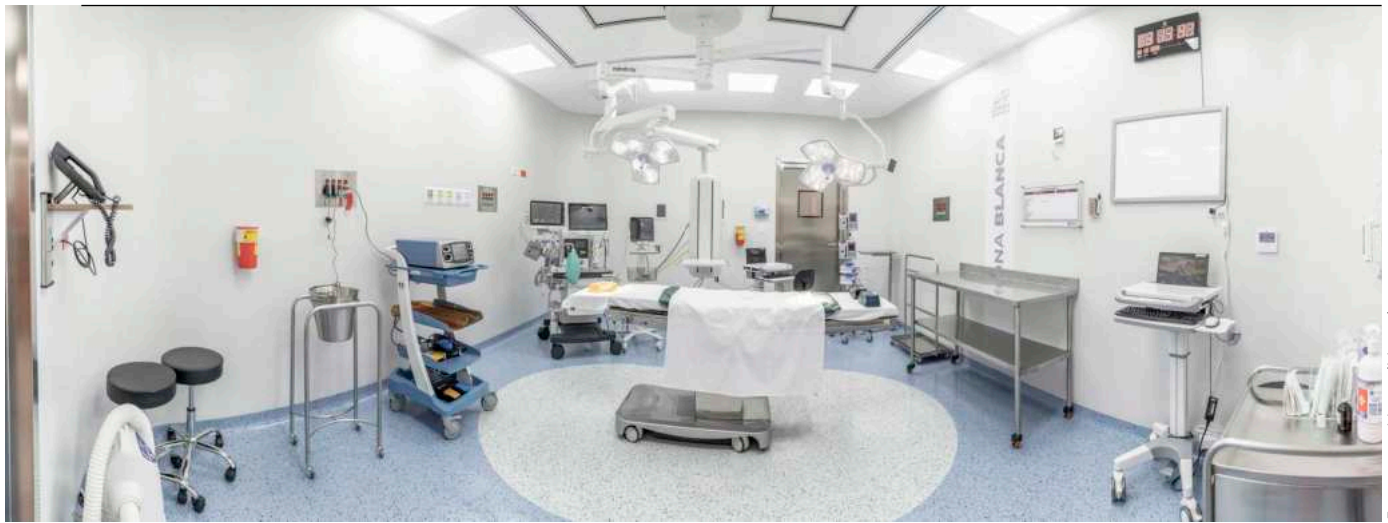


Foto cortesía Hospital Vozandes

otras, que no requieran hospitalización.

El director general de Hospital, Raúl Alcívar González, dice que la infraestructura tiene laboratorio clínico y microbiológico, además de área de diagnóstico por imágenes con tecnología de última generación e inteligencia artificial en tomografía, rayos X y ecografía.

Entre las innovaciones que ha incorporado está el Tomógrafo CT 5300 marca Philips, un sistema de radiografía digital directa DX-D 300 y ecografía de última generación.

“La oferta responde al crecimiento poblacional de Samborondón y a la necesidad de contar con espacios que ofrezcan atención ambulatoria especializada, tecnología y mayor comodidad

para los pacientes”, afirma Alcívar.

Hospital en expansión

Con una inversión cercana a los 20 millones de dólares el Hospital Vozandes de Quito expandió sus servicios con la Bless Health Tower. La infraestructura consta de siete pisos: cinco para consulta externa; planta baja para traumatología, rehabilitación y medicina del deporte.

En el segundo, tercer, cuarto y quinto piso están las clínicas de heridas, medicina familiar y salud del adulto mayor, salud mental, medicina preventiva, interna, del niño y la mujer, odontología, oncología, medicina estética, centro de imagen, laboratorio, entre otros. Mientras que, en la sexta y séptima planta está

■ **La Bless Health Tower** del Hospital Vozandes cuenta con dos quirófanos para cirugías ambulatorias y otro para intervenciones oftalmológicas.

un auditorio y la academia bruckner.

Carlos Albornoz, director administrativo del hospital, explica que la Bless Health Tower fue diseñada para integrar tecnología médica, especialidades de alta complejidad y una experiencia más cómoda y moderna para pacientes y familias.

En 2025, la institución invirtió más de 1'280.000 dólares para fortalecer su tecnología con un tomógrafo, equipo de rayos X con fluoroscopia, dos máquinas de anestesia, piscina de rehabilitación física, electroestimulador y doce camas hospitalarias.

Este año, incorporó un resonador magnético de última generación que permite obtener imágenes de alta complejidad sin utilizar radiación. “Esta innovación optimiza estudios especializados en neurología, sistema musculoesquelético, abdomen, pelvis y oncología, facilitando diagnósticos más oportunos y detallados. Gracias a esta innovación, procedimientos que antes tomaban alrededor de 30 minutos ahora pueden realizarse en casi la mitad del tiempo”, resalta Albornoz.

Inversión estatal

A nivel público, también hay inversiones a la vista. Este año el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) arrancó la construcción del Hospital Básico de Cayambe en Pichincha, para lo cual se destinó 16 millones de dólares.



Foto cortesía Municipio de Cuenca

■ **A inicios de año** se inauguró el primer Hospital Municipal de la Ruralidad en El Valle.

En Ecuador, según datos del INEC, hasta el 2024 habían 23.726 camas disponibles en 626 establecimientos de salud a nivel nacional.

La infraestructura será de segundo nivel, dispondrá de 20 camas hospitalarias e integrará una cartera de servicios que incluye emergencia, hospitalización y consulta externa para los asegurados.

Los pacientes podrán acceder a especialidades críticas como cirugía, traumatología y ginecobstetricia. Adicionalmente, habrá laboratorios e imagenología para diagnósticos precisos y tratamientos terapéuticos efectivos.

Del lado municipal, a inicios de año Cuenca inauguró el primer Hospital Municipal de la Ruralidad en El Valle. Esta propuesta contempla la construcción de otros dos en Ricaurte y Baños, los cuales funcionarán con el Hospital Municipal de Patamarca.

Cada establecimiento está concebido como un nodo articulador regional que beneficiará también a sectores más alejados como Quingeo, Santa Ana, Pachcha, Nulti, Chaucha, Molleturo, Sidcay, Checa y otras comunidades del Azuay.

La distribución de cada uno de los hospitales contempla consulta externa, enfermería, hospitalización, centro quirúrgico, UCI, neonatología, sala de partos, laboratorio, Rayos X, ecografía, tomografía, ambulancias, entre otros espacios. La inversión bordea los 24 millones de dólares.

“Actualmente, muchos habitantes deben desplazarse largas distancias para acceder a una emergencia, consulta especializada o examen diagnóstico. Con estos nuevos hospitales se reducirá significativamente el tiempo de respuesta ante emergencias y se garantizará atención oportuna cerca del lugar de residencia”, manifiesta el director general de la Fundación Municipal de la Mujer y el Niño de Cuenca, Fabián Zamora.

Desde su inauguración en febrero pasado, el Hospital del Valle ha atendido a más de 15.500 pacientes. **E**



Modernización de central médica

A TRAVÉS DE DIVERSAS inversiones alrededor del país, Veris busca fortalecer su capacidad de atención, con la finalidad de acercar sus servicios médicos a más personas.

Su red de atención ambulatoria brinda soluciones de salud que no requieren hospitalización, acompañando a los pacientes, desde la prevención hasta el diagnóstico y tratamiento, a través de consultas médicas, laboratorio clínico, imágenes diagnósticas, odontología, farmacia, terapia física y diversos procedimientos ambulatorios, como endoscopias, colonoscopias y exámenes cardiológicos.

Jorge Wills, presidente ejecutivo de Veris, indica que este año la empresa continúa fortaleciendo su red médica ambulatoria con inversiones que llegan a los 8,5 millones de dólares para ampliar y modernizar su capacidad de atención.

“Uno de los proyectos más importantes ha sido la modernización integral de nuestra Central Médica Veris, en Mall del Sol. Esta renovación

incluyó mejoras en infraestructura, ampliación de espacios, incorporación de nuevas especialidades médicas y actualización tecnológica de equipos diagnósticos, para ofrecer valoraciones más precisas y una mejor experiencia para el paciente”, afirma Wills.

Con la modernización de la Central Médica en Mall del Sol, ubicada al norte Guayaquil, la red de atención médica proyecta pasar de 6.500 a más de 7.500 atenciones diarias. A ello, se suma la inauguración del primer Centro Médico Conveniente ParaMí, en el sur de Guayaquil, en Rio-centro Sur.

Paralelamente, Wills indica que continúa la ampliación de las centrales, ubicadas en RioCentro Ceibos, en Guayaquil, y en Granados Plaza, en Quito. En la actualidad, Veris ofrece 36 especialidades médicas y está conformada por 15 Centrales Médicas Veris, siete Centros Médicos Convenientes ParaMí, ocho sedes de laboratorio, un Veris Urgencias Ambulatorias y una Central Médica Virtual.



Llega a transformar la salud del Ecuador

Un nuevo referente de salud que integra tecnología de vanguardia, excelencia médica y una atención centrada en las personas



El Hospital del Holding llega al país con una propuesta orientada a fortalecer la atención médica especializada mediante infraestructura moderna, tecnología de última generación y un modelo de atención enfocado en la calidad, la seguridad y la experiencia del paciente. La visión de este proyecto es contribuir al desarrollo de una nueva etapa de la salud en Ecuador, acercando a los pacientes con acceso a medicina de alta complejidad bajo estándares internacionales y promoviendo una atención integral que combine innovación, excelencia médica y calidez humana.

Verónica Iñiguez Ruocco, Gerente General del Hospital del Holding, destaca que la incorporación de cirugía robótica, inteligencia artificial y plataformas tecnológicas avanzadas responde a un objetivo claro: poner la innovación al servicio de mejores resultados para los pacientes.

"Los pacientes son la razón de ser de este proyecto. Nuestro propósito es ofrecer una atención que combine innovación tecnológica, excelencia médica y un profundo sentido humano, para que cada persona y su familia se sientan acompañadas, escuchadas y seguras durante todo su proceso de atención".

La tecnología permitirá fortalecer los procesos de diagnóstico, tratamiento, cirugía y rehabilitación,

favoreciendo una atención más precisa, segura y eficiente. Su verdadero valor radica en potenciar las capacidades de los profesionales de la salud, brindándoles herramientas que contribuyen a mejorar los resultados clínicos y la experiencia de los pacientes.

El Hospital del Holding integra equipos multidisciplinarios conformados por médicos, enfermeras, personal asistencial, técnico y administrativo comprometidos con una atención basada en el conocimiento, la ética, la actualización permanente y el trabajo colaborativo.

"Creemos que la tecnología tiene valor cuando está al servicio de las personas. Ningún avance reemplaza la vocación, la empatía y el compromiso de quienes dedican su vida al cuidado de la salud".

La institución mantiene además una apuesta permanente por la formación continua y el desarrollo profesional de sus equipos, impulsando una cultura de aprendizaje e innovación que fortalezca los estándares de atención y seguridad para pacientes y familias.

Más allá de consolidarse como un referente nacional en medicina de alta complejidad, el Hospital del Holding aspira a posicionar al

Ecuador como un destino de salud competitivo en la región, capaz de atraer pacientes internacionales que buscan atención médica de calidad, tecnología avanzada y profesionales altamente especializados.

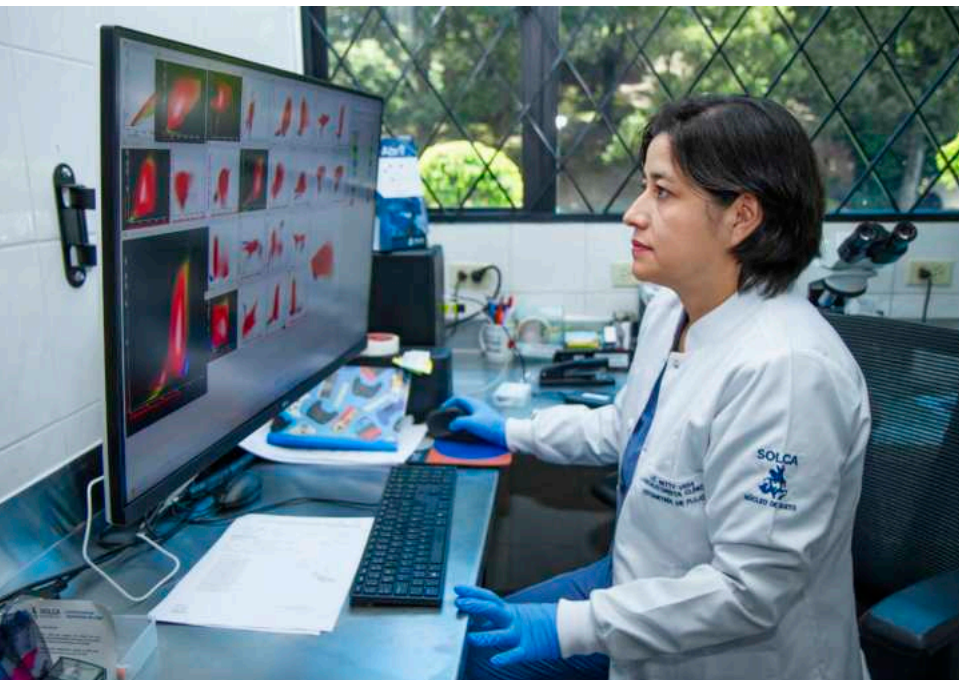
Con esta propuesta, el Hospital del Holding busca contribuir al fortalecimiento del sistema de salud ecuatoriano mediante un modelo que integra innovación, excelencia clínica y atención humanizada.



Verónica Iñiguez Ruocco
Gerente General
Hospital del Holding

Inversiones en precisión diagnóstica

Inteligencia artificial, genética molecular, automatización y equipos de última generación son algunas de las principales innovaciones que se han implementado para el diagnóstico avanzado.



■ **SOLCA Quito** utiliza los paneles estandarizados de EuroFlow para el análisis de leucemias, linfomas y enfermedades de la médula ósea.

Revisión integral

LA DETECCIÓN temprana del cáncer es uno de los principales desafíos de salud en el Ecuador. En SOLCA Quito, el perfilamiento de los pacientes se logra mediante estudios de laboratorio de alta especialidad, imágenes avanzadas y análisis clínicos que ayudan a identificar el tipo de tumor, su localización, extensión y comportamiento biológico.

En oncología, este enfoque es fundamental porque no todos los cánceres se desarrollan de la misma manera ni responden igual a los tratamientos. En esta casa de salud, este abordaje se fortalece con tecnología de vanguardia y servicios especializa-

dos, equipos de diagnóstico por imágenes, biología molecular, genética, patología y otras áreas que contribuyen a una evaluación más completa y precisa.

El director médico de SOLCA Quito, Marcos Di Stefano, cuenta que el nuevo Centro de Medicina Nuclear Molecular incluye tecnología PET-CT de última generación y un ciclotrón para la producción de radiofármacos como FDG y PSMA para estudios oncológicos y medicina de precisión.

En el área de genética y diagnóstico molecular, esta casa de salud incorporó un tomógrafo de alta resolución y tecnología de mapeo óptico genómico y Array, herramientas avanzadas que

Incorporación de IA en imágenes

EL DIAGNÓSTICO por imágenes asistido por inteligencia artificial (IA) se ha convertido en una herramienta clave en la medicina moderna. Hace más de dos años, Inter-Medikum fue el pionero en Ecuador en usar IA en tomografía y resonancia.

Su resonador Magnetom Free. Star con IA nativa utiliza algoritmos como Deep Resolve que eliminan el ruido y compensan movimientos fisiológicos, logrando una mayor nitidez. Asimismo, en el tomógrafo Somatom Go.Up, la IA optimiza la dosis de radiación y ajusta los parámetros, lo que permite identificar patologías milimétricas y asegurar un diagnóstico certero desde la primera toma, evitando repetir exámenes.

permiten identificar alteraciones genéticas complejas asociadas a distintos tipos de cáncer y enfermedades hematológicas.

“Hay un importante proceso de modernización tecnológica orientado a fortalecer el diagnóstico, tratamiento y seguimiento de enfermedades oncológicas, incorporando equipos de última generación que permiten ofrecer una atención cada vez más precisa, segura y personalizada”, manifiesta Di Stefano.

Entre los avances más destacados de SOLCA Quito está también el nuevo PET Scan Siemens Biograph Vision 450, que ofrece imágenes de alta precisión para la detección temprana, estadificación y seguimiento de varios tipos de cáncer.

Asimismo, continúa avanzando en cirugía mínimamente invasiva con la incorporación del sistema robótico Da Vinci, mientras que en patología el equipo VivaScope permite realizar evaluaciones microscópicas de la piel sin necesidad de procedimientos invasivos.

Foto: Cortesía Inter-Medikum



■ **Inter-Medikum**
incorporó un resonador
Magnetom Free.Star.

cuantificar la salud de los órganos sin necesidad de biopsias dolorosas.

“Nuestra especialización radica en transformar imágenes de alta resolución en hojas de ruta precisas para que los médicos tratantes ejecuten tratamientos o cirugías con total seguridad. Además, somos referentes en procedimientos percutáneos mínimamente invasivos, realizando biopsias de cualquier lesión en el cuerpo humano con la máxima precisión”, indica.

Una de sus más recientes inversiones es un ecosistema digital de salud que superó el millón de dólares. Esto les permitió implementar la biopsia de próstata por fusión y en mantener el único kit de intervencionismo en el Somatom Go.Up. Inter-Medikum cuenta también con equipos de ecografía que también integran IA y software de elastografía cuantitativa.

Esta tecnología se ha convertido en el motor de eficiencia de este centro de diagnóstico por imagen e intervencionismo de Quito.

Su gerente general, Felipe Rivadeneira, explica que el sistema myExam

Companion guía al equipo para obtener resultados precisos en tiempo récord; la IA asiste en la planificación de biopsias y procedimientos mínimamente invasivos, asimismo, en elastografía hepática, tiroidea y mamaria, permite

Resultados precisos

LOS LABORATORIOS clínicos han modernizado y tecnificado sus servicios y hoy están en capacidad de realizar pruebas diagnósticas altamente especializadas; uno de ellos es Interlab. Este centro ha realizado inversiones en automatización, genética molecular, inteligencia artificial y equipamiento de alta complejidad.

Las últimas se enfocaron en implementar plataformas de secuenciación genética y biología molecular avanzada, así como sistemas automatizados con IA para interpretación y análisis hematológico, espectrometría de masas para análisis de alta especialidad, automatización digital y en el fortalecimiento de las áreas molecular, inmunología, inmunohematología y microbiología especializada.

Estas inversiones han permitido reducir tiempos de respuesta, incrementar la precisión diagnóstica, disminuir errores operativos, fortalecer la trazabilidad y seguridad del paciente, así como evitar el envío de nume-

■ **Interlab**
posee infraestructura tecnológica de alta complejidad. Sus procesos siguen las certificaciones ISO 15189 e ISO 9001.



Foto César Mera

rosas muestras al exterior.

La subdirectora técnica de Interlab, Vicenta Cevallos, cuenta que recientemente se implementaron los servicios de estudios de microbiota intestinal mediante secuenciación genética; paneles moleculares respiratorios múltiples; pruebas genéticas para cáncer hereditario; biomarcadores moleculares asociados a oncología y trombofilia, entre otros.

“Realizamos más de 3.000 tipos de pruebas diagnósticas, entre exámenes de rutina, especializados, moleculares, genéticos y de medicina de

precisión. Contamos con sistemas automatizados y herramientas de IA aplicadas en áreas como hematología, inmunología, inmunohematología, uroanálisis, coproanálisis y fertilidad masculina”, asegura.

Con más de 30 puntos para toma de muestra y 10 laboratorios clínicos a nivel nacional, Interlab cuenta con un Sistema de Gestión de Calidad implementado en las fases preanalítica, analítica y postanalítica, alineado con estándares internacionales como ISO 15189 para laboratorios clínicos e ISO 9001. **E**



Por: Dr. Iván Chérrez
Docente investigador del Centro de Investigaciones de la UEES

La IA está definiendo el futuro de la atención de salud

LA INTELIGENCIA artificial (IA) ya está transformando la medicina y una de sus aplicaciones más importantes se encuentra en el procesamiento de lenguaje natural. Esta tecnología permite analizar información valiosa contenida en documentos clínicos, notas médicas, resúmenes de alta, informes radiológicos e incluso publicaciones científicas. Además, aquí surgen también los llamados chatbots, herramientas capaces de responder consultas y recopilar información de manera rápida.

Otro avance importante son los modelos generativos, utilizados especialmente para mejorar datos e imágenes médicas. Esto facilita diagnósticos más precisos y ayuda a los especialistas a identificar enfermedades con mayor rapidez.

Los modelos de lenguaje de gran escala permiten a los médicos consultar información en tiempo real y obtener apoyo para la toma de decisiones clínicas. Sin embargo, estas plataformas funcionan como apoyo y no reemplazan el criterio médico.

En la atención médica, la inteligencia artificial también se integra a las historias clínicas electrónicas. Gracias a esto, no solo se almacena información, sino que se pueden optimizar procesos hospitalarios, reducir la carga administrativa y mejorar la vigilancia de enfermedades.

Además, permite avanzar hacia una medicina más personalizada, porque la IA puede analizar antecedentes, tratamientos y medicamentos de cada paciente para generar alertas sobre posibles complicaciones. Incluso dispositivos como smartwatches ya permi-

ten monitorear signos vitales, detectar alteraciones cardíacas y generar alertas tempranas que pueden ayudar en la prevención y seguimiento de enfermedades.

Cuando se habla de modelos de lenguaje de gran escala, aparecen herramientas como ChatGPT, Gemini o DeepSeek. Estos sistemas permiten a los médicos consultar información en tiempo real y obtener apoyo para la toma de decisiones clínicas. Sin embargo, estas plataformas funcionan como apoyo y no reemplazan el criterio médico.

En este contexto, investigadores de la Universidad Espíritu Santo (UEES) hemos realizado estudios para evaluar qué tan precisos son estos modelos en temas médicos. Uno de ellos comparó la efectividad de ChatGPT para responder preguntas sobre urticaria crónica.

El estudio demostró que el sistema no siempre era exacto al responder sobre tratamientos o etiología de la enfermedad. Esta investigación fue publicada en 2024.

Posteriormente, otro estudio comparó ChatGPT y Gemini en preguntas relacionadas con fibrosis pulmonar. Los resultados mostraron que Gemini ofrecía respuestas más acertadas que ChatGPT en este tipo de consultas.

Estos hallazgos nos llevan a realizar herramientas más especializadas. Así, desde la academia nace Aidus, un chatbot enfocado en urticaria crónica que alcanzó un 95 por ciento de efectividad, superando a modelos generales como ChatGPT.

La inteligencia artificial nunca va a cambiar el manejo de los pacientes, y siempre para ello se necesitará la presencia humana. Pero aquel doctor que no sepa usar la inteligencia artificial ese sí va a ser reemplazado rápidamente. **E**



SOLCA
NÚCLEO DE QUITO

P

CENTRO DE MEDICINA NUCLEAR MOLECULAR



Detecta lesiones que **otros PET no pueden** hacer



Preconsulta



Confort y atención personalizada



Cinco **cuñculos individuales** climatizados.



Parqueadero exclusivo

PET SCAN

más moderno del país



Horario: lunes a viernes: 8h00 a 16h00 - **Dirección:** Av. Eloy Alfaro 5394 y los Pinos
Gestión de Pacientes: 096 403 7777



Prótesis e implantes transforman la vida de los pacientes

Estos dispositivos devuelven la movilidad y la estructura ósea. Ecuador se posiciona a la vanguardia médica con la cirugía robótica para reemplazos articulares y por la fabricación local de estas piezas.

A los 30 años, un accidente de tránsito le cambió la vida a Stalyn Bravo. Mientras conducía por la carretera del cantón Milagro, un camión embistió su vehículo y lo envió a un estero. Allí permaneció por más de nueve horas sin ningún tipo de auxilio.

Cuando por fin pudo ser rescatado, fue llevado a un dispensario, pero por la gravedad de sus heridas en el brazo izquierdo lo trasladaron a un hospi-

tal de Guayaquil, pero ya era muy tarde. “El doctor me dijo que no podía salvarme el brazo. Por haber estado sumergido en agua contaminada, había adquirido una infección por siete bacterias. Me dijo que si me amputaban el brazo podría vivir; si no, fallecería en máximo 15 días”, recuerda.

La decisión fue dura, pero Stalyn estaba decidido a vivir. Después de la cirugía estuvo un año sin su extremidad superior, hasta que hace un año su es-

■ **La prótesis** de brazo de Stalyn Bravo funciona mediante sistemas de cables y articulaciones que aprovecha los movimientos residuales del hombro.

posa lo animó a buscar una prótesis. “Al principio se me hizo raro, pero ahora ya puedo hacer cosas como coger un vaso, cocinar, pelar papas, manejar o sostener cosas que no sean tan pesadas”, asegura.

Geovanni Padilla, CEO de Ecuaprotesis 3D, fue el responsable de desarrollar esta pieza mecánica. Cuenta que le tomó alrededor de un mes la elaboración y se caracteriza por tener articulación, bloqueo de codo manual y porque la mano puede rotar 360 grados.

Esta prótesis funciona mediante sistemas de cables y articulaciones que aprovechan los movimientos residuales del brazo, muñón, hombro o muñeca para generar apertura y cierre de la mano.

“Este tipo de diseño busca ser funcional, resistente y de bajo peso. El uso de diseño digital e impresión 3D ha permitido desarrollar manos protésicas más livianas, personalizadas y anatómicas, optimizando la movilidad de los dedos, la ergonomía y el confort del usuario. Los diseños pueden adaptarse según la edad, actividad y objetivos funcionales de cada paciente”, explica.

Esta empresa ecuatoriana desarrolla prótesis transtibiales y transfemorales en extremidades inferiores y prótesis en impresión 3D para dedos, manos y brazos con materiales de alta resistencia como PETG, TPU, filamentos con fibra de carbono y polímeros técnicos.

Uno de los principales avances es su proceso de escaneo y modelado digital que permite fabricar sockets y componentes con mayor precisión anatómica.

Reemplazo articular

Las prótesis de reemplazo articular, especialmente de rodilla y cadera, se han convertido en una solución para sustituir articulaciones dañadas o desgastadas. Estos dispositivos han ido evolucionando y, en el caso de la prótesis para rodilla, presentan avances de personalización con múltiples perfiles anatómicos y opciones de alineación que permiten reproducir de manera más natural

P

Gamma Knife® Icon™

liderando la innovación médica
con radiooncología cerebral
de precisión



 Elekta



Edificio Torre Médica 5, Azuay 601 entre Coronel y Noguchi
Guayaquil · Ecuador info@gammaknife.com.ec TEL: 511-8741
☎099-8756860 📷gammaknifeec www.gammaknife.com.ec



Foto cortesía Ormedic

■ **Ormedic** realiza cirugía robótica para rodilla y cadera con el robot ROSA.

la anatomía y el movimiento del paciente; además, incorporan materiales avanzados como polietileno altamente resistente con vitamina E, diseñado para mejorar la durabilidad y disminuir el desgaste a largo plazo.

El paciente con prótesis de extremidades necesita entrenamiento de marcha, fortalecimiento muscular, trabajo de equilibrio y reeducación postural para lograr una adecuada movilidad.

Francisco Lechón, coordinador de educación médica y marketing de Ormedic, señala que en cadera, el sistema G7 es adaptable y modular, lo que permite reconstruir de forma más precisa la biomecánica de la articulación.

Las intervenciones quirúrgicas para reemplazo articular en Ecuador han evolucionado, gracias a la tecnología de última generación con sistemas digitales y robóticos que permiten al cirujano tomar decisiones en tiempo real.

“Uno de los avances ha sido la llega-

da de la cirugía robótica para rodilla y cadera con el robot ROSA de Zimmer Biomet, tecnología que permite planificar la cirugía con mayor exactitud, mejorar la alineación de los implantes y lograr una colocación mucho más precisa de las prótesis”, comenta Lechón.

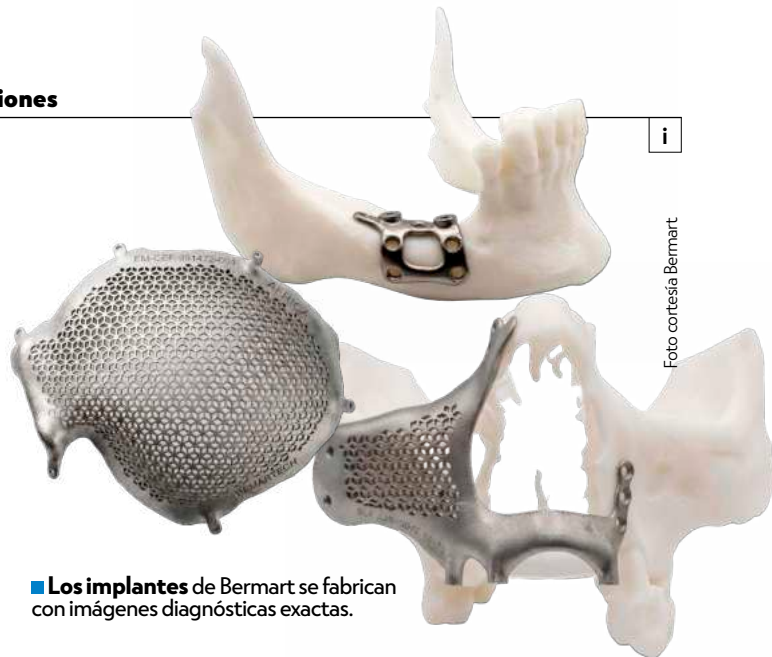
Además, esta cirugía es menos invasiva y ofrece al paciente estabilidad articular, recuperación más rápida, menor dolor postoperatorio y una sensación más natural en el movimiento.

En el 2023, Ormedic realizó la primera cirugía de este tipo, convirtiendo al Ecuador en pionero en el cono sur en incorporar esta tecnología en estos procedimientos.

Actualmente, ofrece también soluciones enfocadas en traumatología y reemplazo articular, sistemas de cirugía robótica para rodilla y cadera, equipos de artroscopia para procedimientos menos invasivos, implantes de medicina deportiva y tecnología para osteosíntesis, entre otros.

Implantes ‘made in Ecuador’

Los implantes de titanio son altamente biocompatibles con el cuerpo, por lo



i

Foto cortesía Bemart

■ **Los implantes** de Bemart se fabrican con imágenes diagnósticas exactas.

que son utilizados cuando hay pérdida o daño en la estructura ósea o anatómica, debido a traumatismos o resecciones tumorales.

Hasta hace algunos años, estos dispositivos eran importados, pero ahora se fabrican localmente. La empresa ambateña Bemart desarrolla estos injertos óseos de titanio, ajustados a la anatomía de cada paciente.

Su CEO, Belén Martínez, dice que gracias a la impresión 3D se obtienen piezas con precisión milimétrica, lo que mejora la adaptación, facilita la cirugía y eleva la seguridad del procedimiento.

“Procesos que antes dependían de importaciones y tardaban entre cuatro y ocho semanas, hoy se resuelven en días. Esta rapidez es determinante para pacientes con tumores óseos, traumas severos o malformaciones, en quienes el tiempo influye directamente en la evolución clínica y las posibilidades de una intervención oportuna”, señala.

Bemart creó también placas y tornillos para fijación maxilofacial, instrumental y equipamiento para neurocirugía, kits para vertebroplastia y cifoplastia, así como sistemas de navegación quirúrgica con realidad aumentada, de fijación de columna y manejo de escoliosis y dolor, entre otros dispositivos.

Por el momento, estos productos se comercializan solo en Ecuador. Sin embargo, prevén expandirse en Latinoamérica. Para ello, ya cuenta con estándares técnicos, tecnología y la capacidad productiva para convertirse en un referente regional en dispositivos médicos. **E**

Enfoque

Medicina prepagada



Por **Cecibel Serrano Z.** / cserrano@vistazo.com

La tecnología impulsa nuevos modelos de atención

El sector de medicina prepagada acelera su transformación digital mediante la automatización, inteligencia artificial y nuevas plataformas orientadas a optimizar sus procesos y mejorar la experiencia de los afiliados.

El sector de medicina prepagada en el Ecuador atraviesa una transformación importante orientada hacia modelos de atención más preventivos, digitales y centrados en la experiencia del afiliado. Los usuarios ya no buscan exclusivamente una cobertura médica ante una emergencia, sino también un acompañamiento integral, acceso oportuno, bienestar emocional y herramientas que les permitan gestionar su atención de manera más simple y personalizada.

En este escenario, la innovación y la transformación digital se han convertido en factores clave de diferenciación para las compañías del sector.

Ecuasanitas, por ejemplo, ha enfocado parte de sus inversiones en fortalecer su propuesta de valor mediante la ampliación de coberturas orientadas a las necesidades actuales de los afiliados. Entre las iniciativas más relevantes se encuentran EliBWell, una aplicación enfocada en bienestar y monitoreo de enfer-

medades crónicas; el fortalecimiento de coberturas en salud mental y neurodesarrollo; mejoras en beneficios de maternidad; y el impulso de soluciones digitales y procesos de automatización que permiten brindar una experiencia más ágil y cercana.

Asimismo, la empresa continúa desarrollando proyectos de transformación digital enfocados en optimizar procesos internos, trazabilidad y experiencia del afiliado, evolucionando hacia modelos de atención más modernos, preventivos y centrados en las personas.

Con una visión similar, Plan Vital ha realizado varios esfuerzos, para automatizar sus procesos y mejorar el servicio hacia sus afiliados, previo a la pandemia del COVID-19, de manera inicial con inteligencia artificial.

Algunos de los departamentos involucrados en esta transición fueron las secciones de auditoría médica, el área comercial y liquidación, los cuales permitieron a la empresa entregar una respuesta más ágil en la solicitud de un reembolso y reducir costos en sus planes de salud.

■ **Plan Vital** ha automatizado sus procesos en distintas áreas, entre ellas comercial, liquidación y auditoría médica.

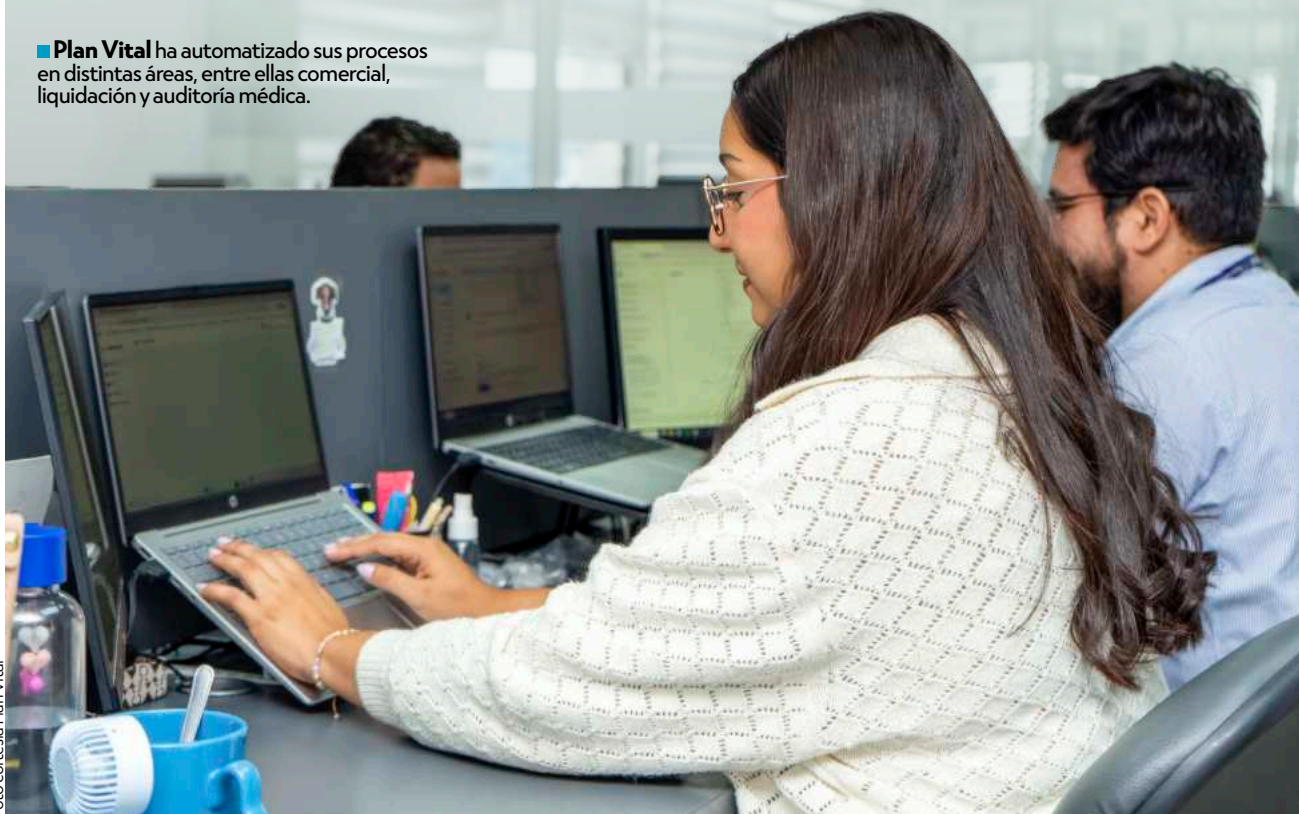




Foto cortesía Humana

■ **Humana** ha digitalizado procesos clave como autorizaciones y atención virtual, reduciendo tiempos de respuesta, avanzando hacia un seguimiento médico más integrado.

En estos casos, Julio Tarré, gerente general de Plan Vital, indica que esta tecnología ha sido incorporada en procesos repetitivos donde se verifica la información y resultados. “Antes, la evaluación de información y datos tomaba entre cuatro y seis horas, mientras que ahora con inteligencia artificial aplicada el análisis para reembolsos podría tomar alrededor de nueve minutos”, explica.

Adicional a ello, aclara que el uso de estas herramientas no implica el desplazamiento del talento humano. “De hecho contamos con el mismo equipo de hace tres años, el cual se enfoca en supervisar las respuestas que emite la IA. La diferencia radica en que ahora tenemos un 40 por ciento más de afiliados de lo que teníamos hace dos o tres años”, indica Tarré.

Ciberseguridad presente

La transformación digital avanza en el sector de medicina prepagada ecuatoriano, impulsada por la incorporación

de herramientas de automatización e inteligencia artificial.

Como parte de esta tendencia, Humana ha digitalizado procesos clave relacionados con autorizaciones y atención virtual, con el objetivo de reducir tiempos de respuesta y optimizar la interacción con los afiliados.

La inteligencia artificial y otras tecnologías permiten reducir los procesos de análisis para reembolsos y ofrecer atención virtual en las empresas del sector, disminuyendo los tiempos de respuesta.

La empresa también trabaja en un modelo de seguimiento médico más integrado y basado en datos, con una proyección orientada hacia una operación completamente digital, apoyada en automatización, analítica en tiempo real e interoperabilidad.

La seguridad de la información constituye otro eje estratégico dentro de este proceso. De acuerdo con Santiago Rosero, gerente de IT de Huma-

na, la empresa está fortaleciendo la estrategia de ciberseguridad mediante la optimización de herramientas de protección y la adopción progresiva con un enfoque Zero Trust, basado en la verificación continua de identidades, accesos y dispositivos.

Este contexto adquiere relevancia considerando que, durante el primer semestre de 2025, se registraron alrededor de 380 millones de intentos de ciberataques contra infraestructura crítica del país, según reportes del Laboratorio de Inteligencia de Amenazas de Fortinet en Ecuador.

Para respaldar esta evolución tecnológica, Humana ejecuta una inversión cercana a los cinco millones de dólares. De ese monto, aproximadamente dos millones están destinados a la modernización de su core de negocio, junto con iniciativas enfocadas en analítica de datos, canales digitales, automatización de procesos e infraestructura en la nube. **E**



UN SECTOR EN CONSTANTE EVOLUCION

El sector de medicina prepagada en el Ecuador registra un crecimiento en afiliados, ingresos y servicios. A la par, las empresas fortalecen sus coberturas, alianzas estratégicas y herramientas tecnológicas.

El sector de medicina prepagada se ha convertido en un complemento del sistema de salud ecuatoriano, a través de un acceso ágil y programado a diversos servicios de atención. Su aporte, además de descongestionar parcialmente a la red pública, permite a los usuarios tener un respaldo financiero, ante eventos de salud de alta complejidad.

En el Ecuador, según la Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Ser-

vicios de Salud y Medicina Prepagada (ACCESS), hasta febrero de este año, 1'679.188 personas contaban con un seguro de asistencia médica a nivel nacional, un rubro que ha crecido paulatinamente durante los últimos años.

Este rubro también se refleja en un comportamiento positivo. Según la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, los ingresos por contratación de servicios que tuvo el segmento de medicina prepagada en el país alcanza-

■ **Las empresas** del sector impulsan nuevas coberturas, digitalización y su expansión nacional para responder a las necesidades actuales de los afiliados.

ron los 828,3 millones de dólares en el 2025, lo cual representó un incremento del 7,9 por ciento frente al 2024.

Roberto Aspiazú, director ejecutivo de la Asociación Ecuatoriana de Empresas de Medicina Integral Prepagada (AEEMIP), resalta el esfuerzo que realizan las compañías de este sector para mantenerse competitivas en el mercado, ajustando sus tarifas por debajo de la inflación médica.

Uno de los principales objetivos del segmento es incrementar el número de afiliados. Para ello, existe un trabajo permanente en conocer las necesidades de

La medicina prepagada ecuatoriana en cifras

21 EMPRESAS conforman el mercado de medicina prepagada en el Ecuador.

1'679.188 de personas cuentan con un seguro de asistencia médica a nivel nacional.

Ingresos por contratación de servicios

(en dólares)

2025 828'341.435 | **2024** 767'212.402

↑ Variación: 7.9%

Costos o servicios prestados en atención de salud

(en dólares)

2025 489'976.996 | **2024** 453'448.593

↑ Variación: 8%

Fuentes: ACCESS, AEEMIP y SuperCías.

los clientes y en base a esto, crear nuevos planes adaptados a sus requerimientos.

Como reflejo de aquello, la AEEMIP ha evidenciado un interés entre los afiliados por planes específicos como el seguro de gastos médicos mayores, lo cual le permite a las familias asumir de manera particular o con otro tipo de seguro, gastos de salud de menor cuantía, y tener un respaldo financiero ante eventualidades con un alto costo.

Momento de transformación

La propuesta de valor de las empresas que conforman a este sector es amplia y diversa, evolucionando hacia modelos de atención más cercanos, digitales y centrados en las necesidades actuales

Tipos de planes de asistencia médica privada

(Corte febrero de 2026)

TIPO DE PLAN	AFILIADOS POR TIPO PLAN
Corporativo	581.304
Empresarial	26.126
Grupal	241.384
Individual	426.382
Masivo	564.887
Pool	15.538
Pymes	24.340
TOTAL	1'879.925



* 200.737 personas se encuentran suscritas a más de un tipo de plan de manera simultánea.

Evolución del usuario de medicina prepagada



ANTERIORMENTE, la principal motivación estaba enfocada en contar con cobertura hospitalaria ante emergencias o enfermedades de alta complejidad. Ahora los afiliados buscan soluciones preventivas y centradas en su bienestar.

HOY existe una mayor demanda de servicios relacionados con salud mental, ma-

ternidad, enfermedades crónicas, neurodesarrollo, prevención y acompañamiento continuo.

LOS USUARIOS valoran cada vez más, la rapidez de atención, el acceso a especialistas, la experiencia digital, la cercanía en el servicio y la posibilidad de gestionar su atención de manera más simple y personalizada.



de las personas.

En el caso de Ecuasanitas, a mediados del 2024, la empresa cambió de manos administrativas e inició una etapa de transformación. Su gerente general, Carla Sevilla, indica que este cambio abordó el rediseño de la imagen corporativa (incluyendo su logo), transformación tecnológica, una nueva estructura organizativa, con la implementación de varios departamentos, entre ellos, el área actuarial y de manejo de riesgos; legal, de retención y manejo proactivo de la salida de usuarios; así como el fortalecimiento del departamento financiera y la estructuración de procesos de control de gestión eficiente.

Desde el año anterior, la compañía también ha implementado junto a la empresa tecnológica Conexia una suite que permitirá procesar los reembolsos y las cuentas hospitalarias en menor tiempo, pero con un componente de revisión de la totalidad de las cuentas, gracias a la inteligencia artificial.

“Esta herramienta permitirá que nuestro personal del área de operaciones médicas se concentre en el análisis y revisión de casos especiales y críticos de nuestros afiliados, permitiéndole tener una mejor experiencia de usuario, al recibir su liquidación y reembolso del gasto médico en menor tiempo o las autorizaciones para las atenciones hospi-



Foto cortesía Ecuasanitas

■ **Ecuasanitas** ha fortalecido su propuesta de valor mediante cobertura nacional y soluciones enfocadas en prevención, bienestar, innovación y experiencia del afiliado.

talarias y ambulatorias, sin la necesidad de esperar varios días para la obtención de las mismas”, indica Sevilla.

Entre el 2024 y 2025 Ecuasanitas tuvo un crecimiento en ventas, pasando de 63,2 millones de dólares a 67,5 millones de dólares, lo cual representa un incremento del siete por ciento. Mientras que en el Ebitda (indicador financiero que mide la rentabilidad operativa) su crecimiento fue de 5,3 millones de dólares a 6,3 millones, un desempeño que también se ve reflejado en el número de usuarios activos, el cual subió a 80.200 personas.

La expansión del servicio es otro aspecto fundamental en el sector. Durante el 2024 y 2025, Mediken, del Grupo Hospitalario Kennedy, tomó un giro estratégico para ampliar su red a nivel nacional, no solo en atención al cliente, sino también a través de alianzas estratégicas que le permita a la empresa tener mayor presencia en el mercado de medicina prepagada.

En el primer semestre del presente año, la empresa ha establecido 60

alianzas nuevas en distintas ciudades del país, entre hospitales, centros ambulatorios, laboratorios, clínicas y centros de rehabilitación física. A ello se suma la extensión de coberturas de especialidades como la de oncología.

“Decidimos incorporar en todos nuestros planes la cobertura oncológica para que los usuarios se sientan seguros

El interés por seguros de gastos médicos mayores crece entre las familias que buscan un respaldo financiero frente a enfermedades y tratamientos de alta complejidad.

y respaldados por nosotros. Todos estos cambios nos ayudan a estar preparados para brindar un mejor servicio en ventas y postventas”, afirma Nashly Endara, gerente comercial y de marketing de Mediken. Para el siguiente trimestre de este año, la empresa renovará sus oficinas en Portoviejo y en Manta para brindar una mejor atención a sus afiliados y aliados del sector.

Nuevos inversionistas

Con el respaldo de BMI Financial Group, grupo inversor de Estados Unidos, la red

de centros médicos Serenza anunció en mayo del presente año su llegada al Ecuador, con una inversión inicial de ocho millones de dólares.

Serenza proyecta la apertura de nueve centros médicos a nivel nacional, con una capacidad de atención de hasta 500.000 atenciones anuales. Jorge Gómez, CEO de la empresa, indica que este

plan contempla la generación de aproximadamente 1.000 empleos directos e indirectos para profesionales de la salud.

También contará con más de 40 especialidades médicas, incluyendo consulta externa en pediatría, ginecología, traumatología, medicina familiar e interna, además de servicios de fisioterapia y rehabilitación, laboratorio clínico, imagenología, odontología y procedimientos especializados.

La empresa trabajará de la mano con aseguradoras de medicina prepagada privadas en el país, al mismo tiempo ofrecerá atención a pacientes sin seguro médico, ampliando el acceso a servicios de salud y bienestar oportunos y de calidad. ■



La tranquilidad de saber que cuentas

con respaldo



Vive con la confianza de estar protegido 

Descubre tu plan ideal en

 ecuasanitas.com 



- ✓ Respaldo oportuno
- ✓ Atención cuando la necesitas
- ✓ Coberturas para diferentes etapas de la vida
- ✓ Tranquilidad para ti y tu familia

Veris S.A.

El ecosistema de salud experto #1 del Ecuador

Crecemos con un solo propósito,
transformar el acceso a la salud

En Veris, Hacemos Fácil Cuidarte

Facilitando el acceso a la salud con la mejor tecnología, para que las personas vivan más y mejor.



+de 400
profesionales de
la salud altamente
capacitados

En ParaMí, Tu Salud Nos Importa

Este espacio ofrece lo esencial de la salud de calidad en un solo lugar, con atención accesible y digna para todos.



Atención
humana
y confiable

En VUA, Tienes Nuestra Atención

Para lesiones y enfermedades que requieren atención rápida, con un servicio seguro, eficiente y de calidad.



Ambulancia
gratuita



VeriCita al 098 958 4332



600-9600



LinkedIn VERIS S.A.